



Cam kết đến thành công

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN | 2019

PVCHEM

Cam kết đến thành công

BÁO CÁO
THƯỜNG NIÊN | 2019

PHẦN 01

THÔNG TIN CHUNG

- 01 Thông điệp của Ban lãnh đạo
- 02 Tầm nhìn - Sứ mệnh - Giá trị cốt lõi và Quan điểm phát triển
- 03 Giới thiệu Tổng quan Tổng công ty
- 04 Thông tin doanh nghiệp
- 05 Cơ cấu và sơ đồ tổ chức
- 06 Mục tiêu chiến lược
- 07 Phòng ngừa rủi ro



PHẦN 02

BÁO CÁO TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2019

- 01 Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh
- 02 Tổ chức và nhân sự
- 03 Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án
- 04 Tình hình tài chính
- 05 Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu
- 06 Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của PVChem

MỤC LỤC

PHẦN 03

BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

- 01 Đánh giá tổng thể
- 02 Đánh giá kết quả đạt được trong từng lĩnh vực
- 03 Đánh giá tình hình tài chính
- 04 Những cải tiến về Cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý
- 05 Kế hoạch phát triển trong tương lai



PHẦN 04

ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA TỔNG CÔNG TY

- 01 Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Tổng công ty
- 02 Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng giám đốc
- 03 Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

PHẦN 05



QUẢN TRỊ CÔNG TY

- 01 Hội đồng Quản trị
- 02 Ban Kiểm soát
- 03 Giao dịch thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng Quản trị, Ban Giám đốc và Ban kiểm soát

BÁO CÁO TÀI CHÍNH

- 01 Báo cáo của ban giám đốc
- 02 Báo cáo kiểm toán độc lập
- 03 Bảng cân đối kế toán hợp nhất
- 04 Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất
- 05 Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất
- 06 Thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất

PHẦN 06

01

Thông tin chung

- 01 Thông điệp của Ban lãnh đạo
- 02 Tầm nhìn - Sứ mệnh - Giá trị cốt lõi và Quan điểm phát triển
- 03 Giới thiệu Tổng quan Tổng công ty
- 04 Thông tin doanh nghiệp
- 05 Cơ cấu và sơ đồ tổ chức
- 06 Mục tiêu chiến lược
- 07 Phòng ngừa rủi ro

1. Thông điệp của Ban lãnh đạo



Kính gửi: Các Quý vị Cổ đông Khách hàng và Đối tác của PVChem,

Lời đầu tiên, thay mặt Tổng công ty Hóa chất và Dịch vụ Dầu khí – CTCP (PVChem), chúng tôi xin gửi lời chúc sức khỏe, lời tri ân sâu sắc về sự tin tưởng, hợp tác, sẻ chia và đồng hành của Quý Khách hàng, Đối tác, các Cổ đông trong và ngoài nước trong suốt thời gian qua.

Năm 2019 là một năm tương đối thành công khi PVChem đã hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019 trước 45 ngày với tổng doanh thu hợp nhất đạt **2287,7 tỷ đồng**/1962,1 tỷ đồng, đạt **116,5%** kế hoạch năm 2019; Tổng lợi nhuận trước thuế **45,2 tỷ đồng**/0,17 tỷ đồng, vượt cao so với kế hoạch năm 2019; Nộp Ngân sách Nhà nước **150,9 tỷ đồng**/77 tỷ đồng, đạt **196%** kế hoạch năm 2019;

Kết quả này ghi nhận một năm đoàn kết, phấn đấu, nỗ lực không mệt mỏi của toàn thể CBCNV cũng như sự tin tưởng đồng hành của các quý vị Cổ đông, Đối tác và Khách hàng của PVChem.

Năm 2019, PVChem đã nỗ lực nâng cao chất lượng dịch vụ, tìm kiếm cơ hội hợp tác, mở rộng các lĩnh vực hoạt động mà PVChem có thể mạnh,

tối ưu hóa các giải pháp kinh doanh, ổn định các hoạt động sản xuất, tiết giảm chi phí, hạ giá thành sản phẩm, nâng cao năng lực cạnh tranh... Chính vì vậy, PVChem đã đạt được kết quả tích cực trên cả ba lĩnh vực hoạt động chính dịch vụ-kinh doanh-sản xuất. Bên cạnh đó, năm 2019, PVChem đã thực hiện một loạt những thay đổi trong quản lý, quản trị, điều hành, tăng cường kỷ cương, kỷ luật trong hoạt động SXKD; Tăng cường nguồn lực, phân cấp, phân quyền cho các đơn vị thành viên hoạt động SXKD hiệu quả; Xây dựng cơ chế nhằm phát huy nguồn lực, sức sáng tạo và chủ động cho các đơn vị và có chế độ đãi ngộ phù hợp. Đẩy mạnh hợp tác với đối tác, nghiên cứu các sản phẩm, dịch vụ mới...

Đặc biệt, trong giai đoạn khó khăn chung của ngành Dầu khí và nội tại, Tập thể lãnh đạo PVChem đã luôn trăn trở tìm hướng đi mới cho đơn vị, tập trung nguồn lực, trí tuệ hoàn thành xây dựng kế hoạch 5 năm 2020-2025 và Chiến lược phát triển PVChem đến năm 2025 định hướng đến năm 2035 và kế hoạch 2020-2025 với mục tiêu xây dựng và phát triển PVChem thành nhà cung cấp

chuyên nghiệp dịch vụ hoá kỹ thuật, nhà sản xuất kinh doanh các sản phẩm hoá chất, hoá dầu hàng đầu tại Việt Nam và trong khu vực. PVChem phấn đấu đạt tốc độ tăng trưởng lợi nhuận bình quân từ 10-15% cho giai đoạn 2020-2025 và từ 15-20% cho giai đoạn 2026-2035

Để phù hợp với Chiến lược phát triển PVChem trong giai đoạn tới, Tổng công ty đã chính thức thay đổi tên gọi và bộ nhận diện thương hiệu, thể hiện một cách đầy đủ, bao trùm tất các lĩnh vực hoạt động, nói lên tầm nhìn, khát vọng, niềm tin của Tập thể lãnh đạo và toàn thể CBCNV PVChem trong công cuộc đổi mới, với giá trị cốt lõi “Chuyên nghiệp - Hiệu quả - Phát triển bền vững”. Năm 2020 là năm khởi đầu Tổng công ty triển khai thực hiện Kế hoạch 5 năm 2020-2025, Chiến lược phát triển PVChem đến 2025, định hướng đến 2035 với nhiều cơ hội nhưng không ít những khó khăn, thách thức mới. Đặc biệt, trong bối cảnh khó khăn thách thức trên mọi phương diện khi ngành Dầu khí nói chung và PVChem nói riêng đang phải đối mặt với tác động kép từ dịch bệnh Covid 19 và giá dầu thế giới sụt giảm mạnh. Tập thể PVChem sẽ tập trung mọi nguồn lực củng cố hệ thống, tái cơ cấu doanh nghiệp, tập trung đưa ra các giải pháp giúp PVChem vượt qua khó khăn, kiên định với mục tiêu phát triển đồng đều ba lĩnh vực cung cấp dịch vụ, kinh doanh và sản xuất phù hợp với định hướng phát triển PVChem trở thành đơn vị cung cấp hoá chất, dịch vụ kỹ thuật dầu khí hàng đầu tại Việt Nam, có uy tín trong khu vực và là một trong ba đơn vị cung cấp dịch vụ kỹ thuật cao, đặc thù của ngành Dầu khí.

Chủ tịch Hội đồng quản trị

Trương Đại Nghĩa



30 năm chặng đường tuy chưa phải là dài đối với sự phát triển của một doanh nghiệp, nhưng đối với PVChem đó là chặng đường nhiều khó khăn, thăng trầm nhưng cũng đầy tự hào. Những thành tựu đạt được ngày hôm nay luôn có sự tin tưởng, song hành, giúp đỡ, sẻ chia của các Quý vị cổ đông, Khách hàng, Đối tác.

Một lần nữa, chúng tôi xin gửi lời cảm ơn chân thành, sự tri ân sâu sắc và mong muốn sẽ tiếp tục nhận được sự hỗ trợ, hợp tác chặt chẽ của Quý Khách hàng, Đối tác và các Cổ đông trong thời gian tới. Xin kính chúc Quý khách hàng, Quý đối tác và các Cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành công./.

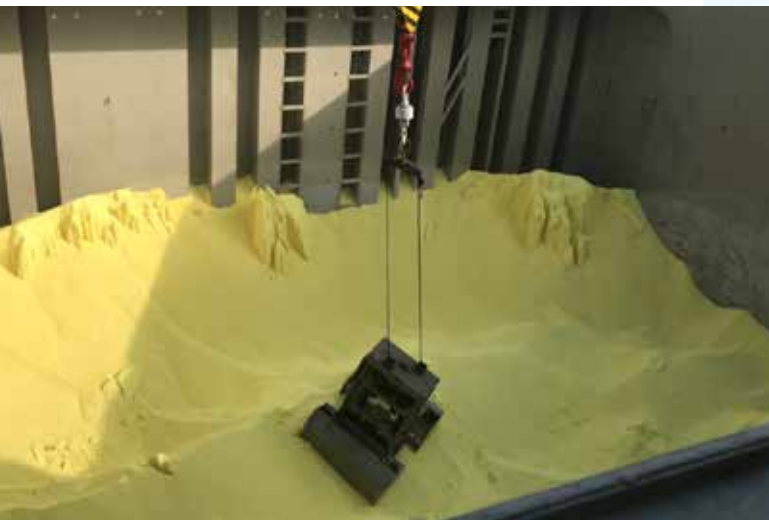
Tổng Giám Đốc

Hoàng Trọng Dũng

2. Tâm nhìn - Sứ mệnh - Giá trị cốt lõi và Quan điểm phát triển

Tâm nhìn

Trở thành nhà cung cấp hàng đầu Việt Nam, có uy tín trong khu vực về hóa chất và dịch vụ kỹ thuật cao phục vụ ngành dầu khí và các ngành công nghiệp khác



Sứ mệnh

Cung cấp dịch vụ và sản phẩm hóa kỹ thuật, kiến tạo giá trị thành công cho Khách hàng, Nhà đầu tư và Người lao động



Giá trị cốt lõi

CHUYÊN NGHIỆP
HIỆU QUẢ
PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG



Nguyên tắc phát triển

1. Cung cấp dịch vụ và sản phẩm chuyên nghiệp, đáp ứng các tiêu chuẩn của khách hàng

2. Phát triển sản xuất - đầu tư, kinh doanh bền vững, đầu tư có chọn lọc và hiệu quả

3. Đảm bảo môi trường làm việc gắn kết, chuyên nghiệp, sáng tạo, mang lại lợi ích xã hội

4. Đảm bảo hài hòa lợi ích của Cổ đông, Khách hàng và Người lao động

3. Giới thiệu Tổng quan Tổng công ty

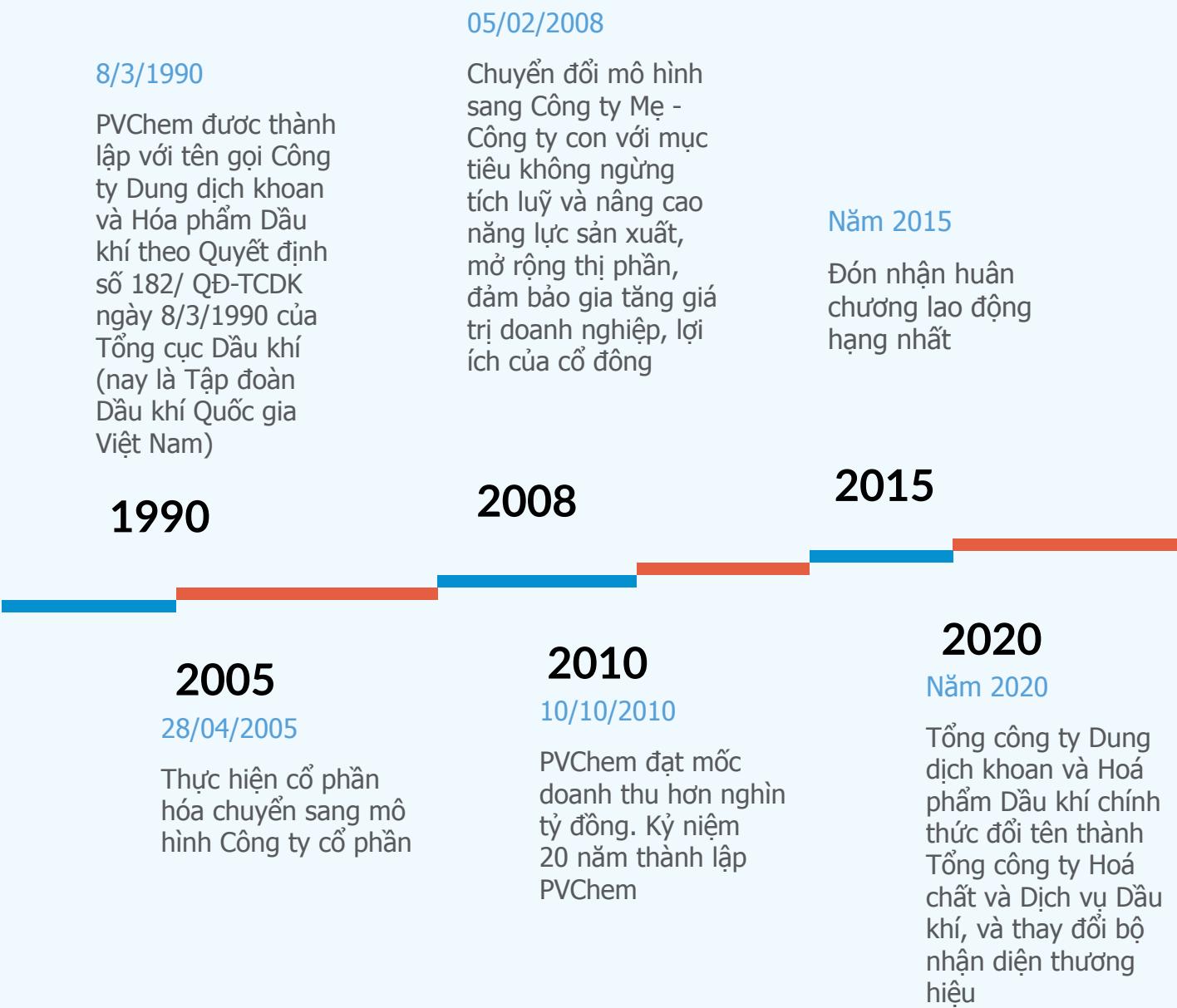


Tên giao dịch	Tổng công ty Hóa chất và Dịch vụ Dầu khí – CTCP (PVCHEM)
Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số:	0100150873
Vốn điều lệ:	500 tỉ đồng
Địa chỉ:	Tầng 6-7 Tòa nhà Viện Dầu khí Việt Nam, 167 Trung Kính, P. Yên Hòa, Q. Cầu Giấy, TP. Hà Nội
Số điện thoại:	024.38562861
Số fax:	024.38562552
Website:	pvchem.com.vn/ pvchem.vn
Mã cổ phiếu:	PVC

4. Thông tin doanh nghiệp

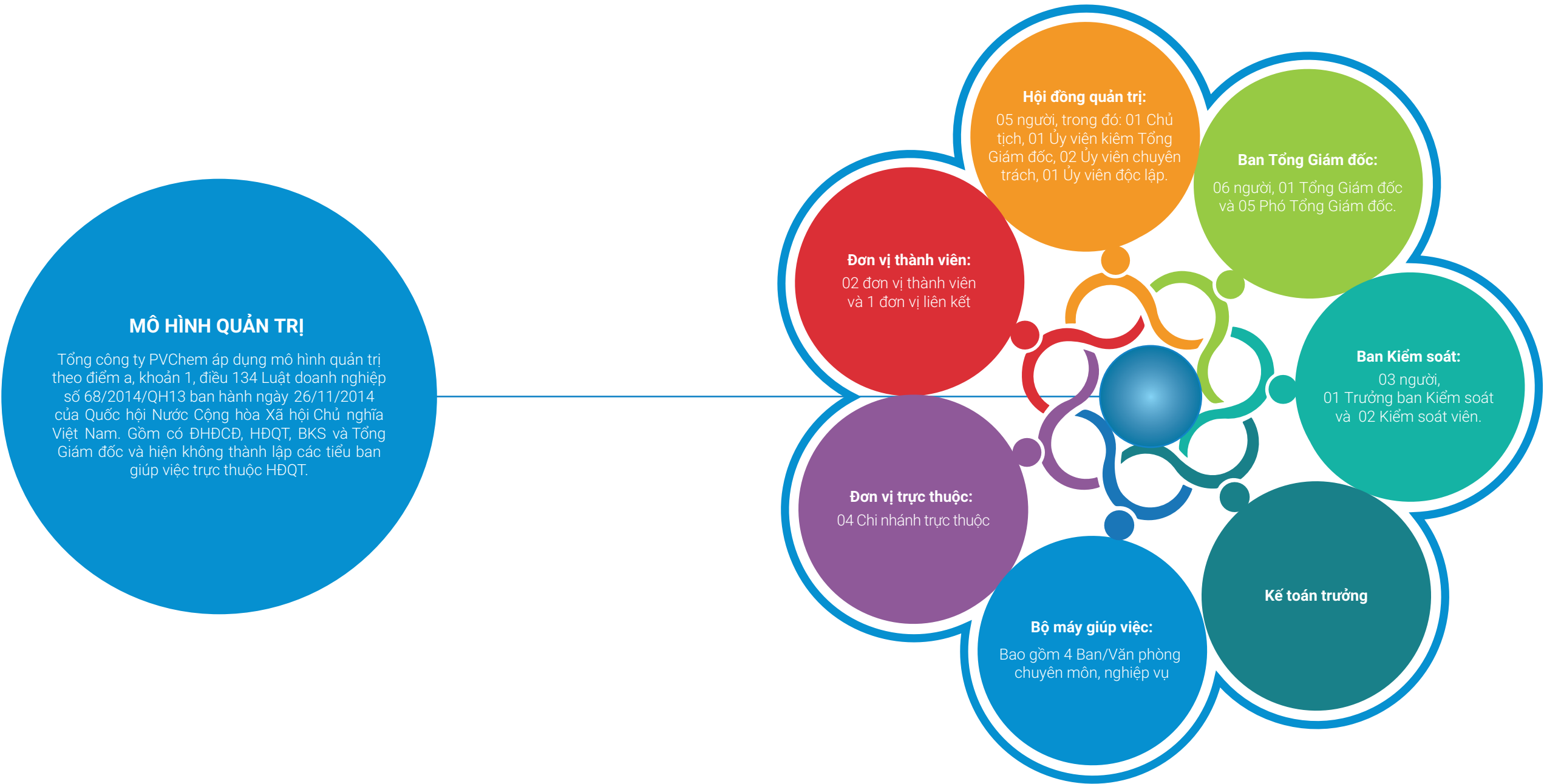
Quá trình hình thành và phát triển

Dấu mốc phát triển qua các năm



5. Mô hình Quản trị và Sơ đồ tổ chức của PVChem

Mô hình Quản trị của PVChem



Giới thiệu Hội đồng Quản trị

Ông TRƯƠNG ĐẠI NGHĨA
Chủ tịch Hội đồng Quản trị

Giới tính: Nam
Sinh ngày: 30/11/1973
Thời gian công tác tại PVChem:
Từ tháng 04/2018-nay



Ông HOÀNG TRỌNG DŨNG
Ủy viên Hội đồng quản trị kiêm Tổng Giám đốc

Giới tính: Nam
Ngày sinh: 02/9/1973
Thời gian công tác tại PVChem: Từ tháng 12/2018-nay



Ông HÀ DUY TÂN
Ủy viên Hội đồng quản trị

Giới tính: Nam
Sinh ngày: 16/11/1974
Thời gian công tác tại PVChem: Từ tháng 11/2009-nay



Ông NGUYỄN NGỌC QUỲNH
Ủy viên Hội đồng quản trị

Giới tính: Nam
Sinh ngày: 01/4/1977
Thời gian công tác tại PVChem: Từ tháng 07/2010-nay



Ông TRẦN HỒNG KIÊN
Ủy viên Hội đồng quản trị

Giới tính: Nam
Sinh ngày: 08/11/1981
Thời gian công tác tại PVChem: Từ tháng 12/2019-nay

Giới thiệu Ban Tổng Giám đốc



Ông HOÀNG TRỌNG DŨNG
Tổng Giám đốc

Giới tính: Nam
Ngày sinh: 02/9/1973
Thời gian công tác tại PVChem:
Từ tháng 12/2018-nay

Ông BÙI TUẤN NGỌC
Phó Tổng Giám đốc



Giới tính: Nam
Sinh ngày: 23/03/1966
Thời gian công tác tại PVChem:
Từ năm 1991-2007; từ Tháng 9/2011-nay
(Ông Bùi Tuấn Ngọc thôi giữ chức Ủy viên Hội đồng quản trị
và được bổ nhiệm giữ chức Phó Tổng Giám đốc PVChem từ
ngày 26/12/2019)

Ông PHẠM NGỌC KHUÊ
Phó Tổng Giám đốc



Giới tính: Nam
Ngày sinh: 26/3/1967
Thời gian công tác tại PVChem: Từ tháng 06/2019-nay

Ông TRƯƠNG VIỆT PHƯƠNG
Phó Tổng Giám đốc



Giới tính: Nam
Ngày sinh: 21/9/1980
Thời gian công tác tại PVChem: Từ tháng 08/2018-nay

Ông PHAN CÔNG THÀNH
Phó Tổng Giám đốc



Giới tính: Nam
Ngày sinh: 05/10/1974
Thời Gian công tác tại PVChem: tháng 2/2016 đến nay.
Giữ chức Phó Tổng Giám đốc từ tháng 12/2019

Ông LƯU QUỐC PHƯƠNG
Phó Tổng Giám đốc



Giới tính: Nam
Ngày sinh: 19/01/1971
Thời gian công tác tại PVChem: Từ tháng 08/2010-nay

Giới thiệu Ban Kiểm soát



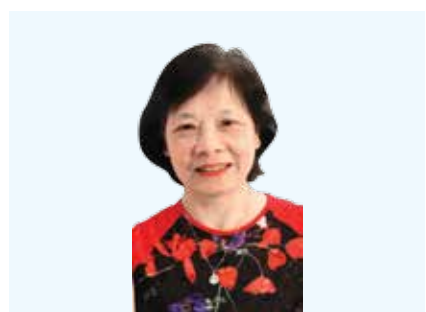
Ông PHẠM MINH ĐỨC
Trưởng Ban Kiểm soát

Giới tính: Nam
Ngày sinh: 22/01/1976
Thời gian công tác tại PVChem: Từ 01/2009 - nay



Bà NGUYỄN THỊ MINH HẰNG
Thành viên Ban Kiểm soát

Giới tính: Nữ
Ngày sinh: 01/6/1975
Thời gian công tác tại PVChem: Từ tháng 3/1997 - nay



Bà NGUYỄN THỊ TRÂM
Thành viên Ban Kiểm soát

Giới tính: Nữ
Ngày sinh: 13/4/1965
Thời gian công tác tại PVChem: Từ tháng 8/2010 - nay

Giới thiệu Kế Toán trưởng



Ông TRẦN VĂN TRINH
Kế toán trưởng

Giới tính: Nam
Ngày sinh: 06/3/1971
Thời gian công tác tại PVChem: Từ 07/2011 - nay

Ngành nghề kinh doanh chính



KINH DOANH

Kinh doanh các loại hóa chất phục vụ ngành Dầu khí như hóa chất cho khoan, khai thác, Hóa chất cho lọc dầu...

Hoá chất cho Ngành điện và các Ngành công nghiệp khác và cung cấp các sản phẩm dân dụng;

Kinh doanh các sản phẩm hóa dầu như hạt nhựa, lưu huỳnh...

SẢN XUẤT

Các loại hóa chất phục vụ khoan khai thác dầu khí và cung cấp cho các nhà máy lọc hoá dầu cũng như các ngành công nghiệp khác như: Xi măng G, Bentonite, khí Hydro và hơi, Oxy già, nhựa đường biến tính (bitumen), CO2...;

Đầu tư, nghiên cứu, sản xuất các sản phẩm phục vụ ngành dầu khí và các ngành công nghiệp khác như: xúc tác, nhựa DOTP, nhựa PS, H2SO4, CaCl2, Keo UF, hoá chất, dung môi, Soda (NaHCO3)...

Sản phẩm sản xuất gắn liền với lĩnh vực dịch vụ, tạo dây chuyền đồng bộ và khép kín.

DỊCH VỤ KỸ THUẬT

"Cung cấp dịch vụ dung dịch khoan"

Cung cấp dịch vụ hỗ trợ khai thác Dầu khí: xử lý giếng, hoàn thiện giếng xử lý loại trừ lắng đọng vô cơ, lắng đọng hữu cơ trong cần khai thác, hệ thống thiết bị bề mặt, xử lý trong vận chuyển dầu khí và tăng cường thu hồi dầu (EOR);

Cung cấp dịch vụ kỹ thuật cho khâu sau của ngành Dầu khí và phục vụ các ngành công nghiệp khác bao gồm: dịch vụ bảo dưỡng sửa chữa các công trình dầu khí, dịch vụ chống ăn mòn, dịch vụ hóa kỹ thuật, dịch vụ làm sạch và xử lý môi trường, dịch vụ làm sạch bằng nước áp lực cao; dịch vụ thay thế chất xúc tác; dịch vụ sửa chữa và hoàn thiện giếng khoan dầu khí.

Đơn vị trực thuộc

Hiện nay, PVChem có 04 chi nhánh trực thuộc

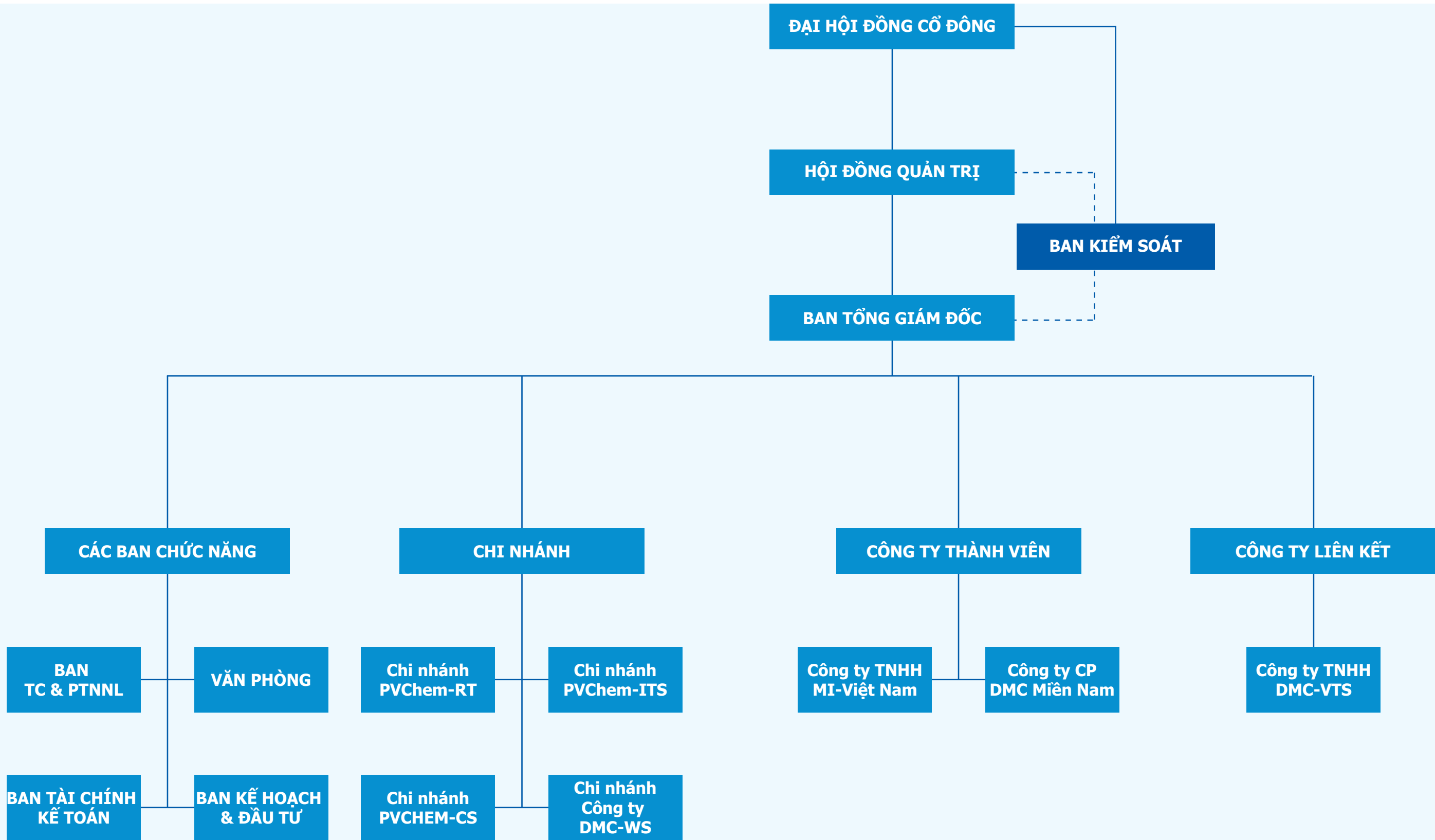
STT	Tên doanh nghiệp	Địa chỉ	Lĩnh vực hoạt động
1	Tổng công ty PVChem- Chi nhánh Dịch vụ Kỹ thuật Công nghiệp (PVChem- ITS)	Tầng 16 tòa Nhà IDMC số 15 Phạm Hùng Quận Nam Từ Liêm Hà Nội	- Cung cấp dịch vụ xử lý môi trường - Dịch vụ tư vấn và kinh doanh vật tư, hoá chất - Cung cấp dịch vụ làm sạch công nghiệp - Cung cấp dịch vụ sơn – giàn giáo và công nghệ mới trong bảo vệ ăn mòn
2	Chi nhánh Tổng công ty PVChem - Trung tâm nghiên cứu ứng dụng và Dịch vụ kỹ thuật (PVChem - RT)	Tầng 16 tòa Nhà IDMC số 15 Phạm Hùng Quận Nam Từ Liêm Hà Nội	- Nghiên cứu chuyển giao công nghệ, cung cấp dịch vụ hoàn thiện và sửa chữa giếng khoan dầu khí, xử lý vùng cận đáy giếng, tăng cường thu hồi dầu và các dịch vụ kỹ thuật dầu khí khác. - Kinh doanh hoá phẩm, nguyên vật liệu và các thiết bị phục vụ tìm kiếm, thăm dò khai thác, vận chuyển, tồn chứa, chế biến dầu khí và các ngành kinh tế khác.
3	Tổng công ty PVChem- Chi nhánh Dịch vụ Hóa chất Dầu khí (PVChem-CS)	Số 163, đường Hai Bà Trưng, P.6, Q.3, Tp. Hồ Chí Minh	- Kinh doanh các loại hoá chất công nghiệp phục vụ ngành dầu khí và các ngành công nghiệp khác. - Kinh doanh các sản phẩm tiêu dùng, đồ gia dụng, hàng hoá vật tư, thiết bị, điện tử, điện máy. - Kinh doanh nhiên liệu rắn, lỏng, khí và các sản phẩm liên quan, các sản phẩm hoá dầu... - Cung cấp dịch vụ logistics. - Cung ứng và quản lý nguồn lao động - Cung cấp các dịch vụ hỗ trợ kinh doanh khác.
4	Chi nhánh Tổng công ty DMC-Công ty Dung dịch khoan và Dịch vụ giếng khoan (DMC-WS)	Số 35 đường 30/4, Phường 9, Thành phố Vũng Tàu, tỉnh Bà Rịa- VT.	- Cung cấp dịch vụ dung dịch khoan cho ngành dầu khí. - Kinh doanh các loại hoá chất phục vụ khai thác dầu khí.

Đơn vị thành viên/Liên kết:

02 đơn vị thành viên và 01 Công ty Liên kết:

STT	Tên doanh nghiệp	Địa chỉ	Lĩnh vực hoạt động	Giá trị vốn góp (đvt: đồng)	Tỷ lệ phần sở hữu (đvt: đồng)
1	Công ty Cổ phần Hóa phẩm Dầu khí DMC - Miền Nam	Địa chỉ: Số 35 đường 30/4, Phường 9, Thành phố Vũng Tàu, tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu.	- Sản xuất, pha chế các loại hóa chất, hóa phẩm cho ngành Dầu khí (Bentonite, Xi măng G; Silica flour,...) và các ngành kinh tế khác; - Kinh doanh hóa chất, hóa phẩm phục vụ ngành Dầu khí và các ngành kinh tế khác; - Cung cấp dịch vụ logistics ở khu vực Miền Nam.	20.400.000.000	51%
2	Công ty TNHH Dung dịch khoan MI-VN	Địa chỉ: 99 Lê Lợi, Phường 6 thành phố Vũng Tàu, Tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu.	Cung cấp dịch vụ dung dịch khoan tại Việt Nam.	63.338.006.000	51%
3	Công ty TNHH Liên doanh DMC-VTS (Lào).	CHDCND Lào.	Tìm kiếm, thăm dò, chế biến Barite, khoáng sản tại Cộng hòa Dân chủ Nhân dân Lào.	12.769.655.880	30%

Sơ đồ tổ chức của PVChem



6. Mục tiêu chiến lược giai đoạn 2020-2025



Các chỉ tiêu hợp nhất PVChem 5 năm 2020-2025:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Tổng cộng Kế hoạch 2020-2025
1	Tổng sản lượng sản xuất	Tấn	207.500
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	17.590,0
3	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	719,0
4	Tổng lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	575,0
5	Tổng thuế và nộp NSNN	Tỷ đồng	928,0
6	Tổng mức đầu tư. Trong đó:	Tỷ đồng	2.629,0

Với mục tiêu Xây dựng và phát triển PVChem thành nhà cung cấp chuyên nghiệp dịch vụ hóa kỹ thuật, nhà sản xuất - kinh doanh các sản phẩm hóa chất, hóa dầu hàng đầu tại Việt Nam và trong khu vực, có uy tín trong nước và quốc tế. Phần đầu đạt tốc độ tăng trưởng lợi nhuận bình quân từ 10-15% cho giai đoạn từ 2020-2025. PVChem đã đề ra định hướng chiến lược phát triển bền vững cho từng giai đoạn ngắn hạn, trung hạn và dài hạn nhằm gia tăng chuỗi liên kết trong hoạt động SXKD với các mục tiêu cụ thể:

Lĩnh vực Dịch vụ dung dịch khoan

Duy trì và phát triển tối thiểu 70% thị phần dịch vụ dung dịch khoan trong nước.

Lĩnh vực Dịch vụ Công nghiệp

Mục tiêu tăng trưởng doanh thu: 15%/năm; Mục tiêu lợi nhuận/vốn điều lệ: 15-20%/năm;
Triển khai dịch vụ hỗ trợ khai thác Dầu khí: xử lý giếng, hoàn thiện giếng xử lý loại trừ lắng đọng vô cơ, lắng đọng hữu cơ trong cần khai thác, hệ thống thiết bị bề mặt, xử lý trong vận chuyển dầu khí và tăng cường thu hồi dầu (EOR);

Triển khai dịch vụ kỹ thuật cho khâu sau: mở rộng, phát triển trở thành đơn vị có uy tín trong lĩnh vực cung cấp dịch vụ kỹ thuật cho khâu sau của ngành Dầu khí bao gồm: dịch vụ bảo dưỡng sửa chữa các công trình dầu khí, dịch vụ chống ăn mòn, dịch vụ hóa kỹ thuật, dịch vụ làm sạch và xử lý môi trường, dịch vụ làm sạch bằng nước áp lực cao; dịch vụ thay thế chất xúc tác; dịch vụ sửa chữa và phục hồi các thiết bị quay,..

Trở thành một trong những đơn vị uy tín trong ngành dầu khí về lĩnh vực Chống ăn mòn, gia tăng tuổi thọ công trình và O&M;

Phần đầu trở thành đơn vị thuộc TOP 3 cung cấp dịch vụ sửa chữa bảo dưỡng các công trình dầu khí tại Việt Nam;

Phần đầu thuộc TOP 5 các công ty cung cấp dịch vụ môi trường uy tín tại Việt Nam, trong đó tập trung vào các dịch vụ xây dựng và vận hành (O&M) các trạm nước thải, cung cấp các tư vấn về quản lý môi trường;

Nghiên cứu mở rộng quy mô ra những ngành công nghiệp khác ngoài lĩnh vực cốt lõi: lĩnh vực tiết kiệm năng lượng, điện mặt trời, điện gió...;

Phát triển dịch vụ hoá, kỹ thuật khâu sau cho lĩnh vực lọc hoá dầu và công nghiệp;

Tăng cường hợp tác trong nước và quốc tế, phát triển quy mô và hiệu quả các hoạt động.

Lĩnh vực kinh doanh

Mục tiêu doanh thu: 1600-1800 tỷ/năm; Mục tiêu lợi nhuận/vốn: 10-12%/năm;

Kinh doanh Hóa chất khoan: Mục tiêu Doanh thu: duy trì thị phần và các khách hàng hiện có, đảm bảo bám sát kế hoạch phát triển các dự án dầu khí của PVN để phát triển thêm các khách hàng mới;

Kinh doanh Hóa chất khai thác: Mục tiêu Doanh thu: duy trì các hợp đồng dịch vụ hóa chất khai thác đã và đang thực hiện từ giai đoạn 2018-2020, phát triển thêm ít nhất 1 khách hàng mới hoặc mở rộng cung cấp dịch vụ thêm ít nhất 1 lô mỏ mới;

Kinh doanh Hóa chất lọc dầu: Mục tiêu Doanh thu: duy trì và gia tăng thị phần với khách hàng BSR và NSRP, cung cấp hoá chất và phụ gia trong giai đoạn vận hành thử cũng như chính thức của dự án LSP và Dự án Nhà máy sản xuất Polypropylene (PP) và Kho ngầm chứa khí dầu mỏ hóa lỏng (LPG);

Kinh doanh hóa chất Công nghiệp khác: Mục tiêu Doanh thu: Phát triển kinh doanh Hoá chất cho Ngành điện và các Ngành công nghiệp khác và cung cấp các sản phẩm dân dụng;

Kinh doanh Sản phẩm Lọc hóa dầu: Mục tiêu Doanh thu: duy trì và gia tăng thị phần kinh doanh các sản phẩm hiện có (Hạt nhựa PP, Lưu huỳnh).

Lĩnh vực sản xuất

Chỉ tiêu sản xuất bình quân đạt mức 28.000 tấn/năm bao gồm những sản phẩm chính sau: Xi măng G, Bentonite, khí Hydro và hơi, Oxy già, nhựa đường biển tính (bitumen), CO₂... phục vụ khoan khai thác dầu khí và cung cấp cho các nhà máy lọc hoá dầu cũng như các ngành công nghiệp khác;

Sản phẩm sản xuất đảm bảo các tiêu chuẩn quốc tế;

Đầu tư nghiên cứu và sản xuất thương mại một số sản phẩm mới đáp ứng nhu cầu thị trường.

7. Phòng ngừa rủi ro



Rủi ro về chính sách

01

Hoạt động sản xuất kinh doanh của PVChem chịu sự điều chỉnh của nhiều hệ thống văn bản luật Việt Nam, chính sách, quy định của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam, Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở giao dịch chứng khoán.... Sự thay đổi của các quy định pháp luật, chính sách của Đảng và Nhà nước, quy định của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam có ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả sản xuất kinh doanh của PVChem. Vì vậy, Ban lãnh đạo PVChem luôn chú trọng công tác quản trị những rủi ro về mặt tuân thủ pháp lý cũng như các quy định nội bộ và có những kế hoạch hành động nhằm đảm bảo tính tuân thủ tại PVChem trong việc điều hành như: Theo dõi, cập nhật những thay đổi trong các chính sách, quy định pháp luật có ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của PVChem. Xây dựng, hoàn thiện hệ thống quy định nội bộ đảm bảo phù hợp với các quy định pháp luật, tạo cơ sở pháp lý vững chắc trong quản lý, điều hành hoạt động của Tổng công ty; Tuyên truyền phổ biến pháp luật đến tất cả các cấp quản lý từ Tổng công ty đến các đơn vị thành viên/trực thuộc; Kiến nghị cấp có thẩm quyền cải tiến chính sách, ưu tiên phát triển dịch vụ trong nước, dịch vụ trong ngành.

Rủi ro tín dụng

Rủi ro tín dụng xảy ra khi một khách hàng hoặc đối tác không đáp ứng được các nghĩa vụ trong hợp đồng dẫn đến các tổn thất tài chính cho PVChem. PVChem có chính sách tín dụng phù hợp và thường xuyên theo dõi tình hình để đánh giá xem PVChem có chịu rủi ro tín dụng hay không. Ngoài ra, PVChem luôn thực hiện trích lập dự phòng nợ phải thu quá hạn theo đúng quy định của Nhà nước để đảm bảo quyền lợi cho các cổ đông.

Rủi ro về tỷ giá hối đoái

PVChem thực hiện một số giao dịch có gốc ngoại tệ, theo đó PVChem sẽ chịu rủi ro khi có biến động về tỷ giá. PVChem luôn có bộ phận phân tích rủi ro tỷ giá để có điều chỉnh các khoản mục ngoại tệ tương ứng. Đàm phán và lựa chọn đồng tiền thanh toán là ngoại tệ thông dụng, có sẵn trên thị trường. Lựa chọn tổ chức tín dụng lành mạnh, có dự trữ ngoại hối tốt và đầy đủ các giấy phép theo quy định của pháp luật.

Rủi ro về lãi suất

PVChem chịu rủi ro lãi suất phát sinh từ các khoản vay chịu lãi suất đã được ký kết. Rủi ro này được PVChem quản lý bằng cách duy trì các mức độ hợp lý các khoản vay và phân tích tình hình cạnh tranh trên thị trường để có được lãi suất có lợi cho PVChem từ các nguồn vay thích hợp.



- Hoạt động SXKD của PVChem tiếp tục với đặc thù là cung cấp sản phẩm, dịch vụ cho các hoạt động khoan, thăm dò, khai thác và chế biến dầu khí. Năm 2020, dự báo giá dầu thô sẽ tiếp tục chịu sự tác động của biến động về kinh tế - chính trị trên thế giới; hoạt động khoan khai thác dầu khí tại Việt Nam nói riêng và thế giới nói chung sẽ còn nhiều khó khăn. Sức ép cạnh tranh lớn từ các đối thủ trong và ngoài nước vì vậy, PVChem cần nâng cao năng lực cạnh tranh, hạ giá thành, tăng cường chất lượng sản phẩm/dịch vụ để có thể giữ và mở rộng thị trường đối với tất cả các lĩnh vực hoạt động của PVChem.
- Đầu năm 2020, diễn biến phức tạp của dịch Covid-19 làm giá dầu thô trên thị trường thế giới biến động giảm sâu, ngân sách cho khoan, thăm dò khai thác của các nhà thầu có nhiều khả năng sẽ bị cắt giảm, ảnh hưởng trực tiếp doanh thu và lợi nhuận của lĩnh vực dịch vụ dung dịch khoan; Bên cạnh đó, một số hoá phẩm có xuất xứ từ các nước có dịch bệnh nặng đều bị tác động đến hoạt động sản xuất dẫn đến giá nguyên liệu đầu vào tăng và nguồn cung thu hẹp, trong khi đó giá dầu giảm dẫn đến chi phí dịch vụ phục vụ dầu khí giảm, thị trường thu hẹp ảnh hưởng đến lợi nhuận thực hiện trong năm. Nhận diện những khó khăn trên, PVChem đang chủ động đưa ra các giải pháp nằm hạn chế tối đa ảnh hưởng từ nguyên nhân khách quan, từng bước chuyên nghiệp hóa các hoạt động trong lĩnh vực kinh doanh, dịch vụ truyền thống. Đồng thời cơ cấu lại các lĩnh vực hoạt động của PVChem với mục tiêu gia tăng các lĩnh vực kinh doanh, dịch vụ ít bị ảnh hưởng của giá dầu, tập trung mở rộng, phát triển các lĩnh vực dịch vụ mới, kinh doanh mới cung cấp cho các khách hàng ngoài ngành để có thể bù đắp phần doanh thu, lợi nhuận bị sụt giảm từ các mảng kinh doanh, dịch vụ phục vụ cho ngành Dầu khí như dịch vụ dung dịch khoan, hóa chất khoan, hóa chất khai thác

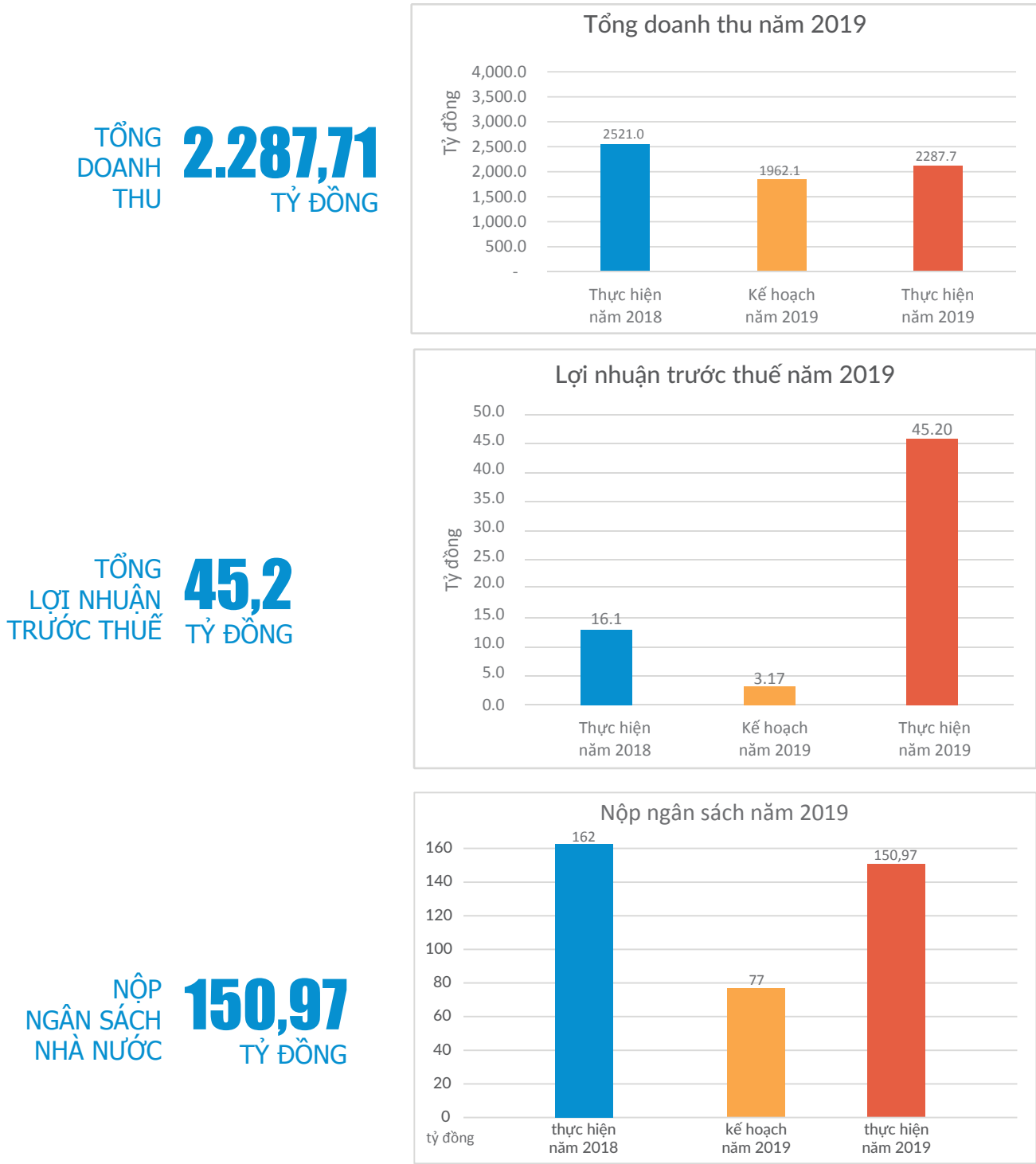
Tình hình hoạt động trong năm 2019

- 01 Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh
- 02 Công tác tổ chức nhân sự
- 03 Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án
- 04 Tình hình tài chính
- 05 Cơ cấu cổ đông, tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu
- 06 Báo cáo tác động liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của PVChem

1. Tình hình hoạt động trong năm 2019

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2019, Tổng Công ty Hóa chất và Dịch vụ Dầu khí (PVChem) đã có bước tiến vượt bậc trên cả 3 lĩnh vực dịch vụ kỹ thuật, kinh doanh và sản xuất.



Bảng 1. Kết quả SXKD hợp nhất toàn Tổng công ty

TT	CHỈ TIÊU	ĐVT	Thực hiện Năm 2018	Kế hoạch Năm 2019	Thực hiện năm 2019	Tỷ lệ %	
A	B	C	1	2	3	4 = 3:2	5= 3:1
1	Sản lượng sản xuất	Tấn	18.501	15.350	16.117	105	87
2	Vốn chủ sở hữu	Tỷ .đ	906,00	840,10	874,03	104	96
3	Doanh thu	Tỷ .đ	2.521,00	1.962,01	2.287,71	117	90,7
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ .đ	16,07	3,17	45,20	1.426	281
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ .đ	12,01	0,17	39,52	23.247	329
6	Nộp NSNN	Tỷ .đ	162,00	77,00	150,97	196	93
7	Thu nhập bình quân	Tr đ/ ng/ tháng	14,20	11,00	20,50	189	146

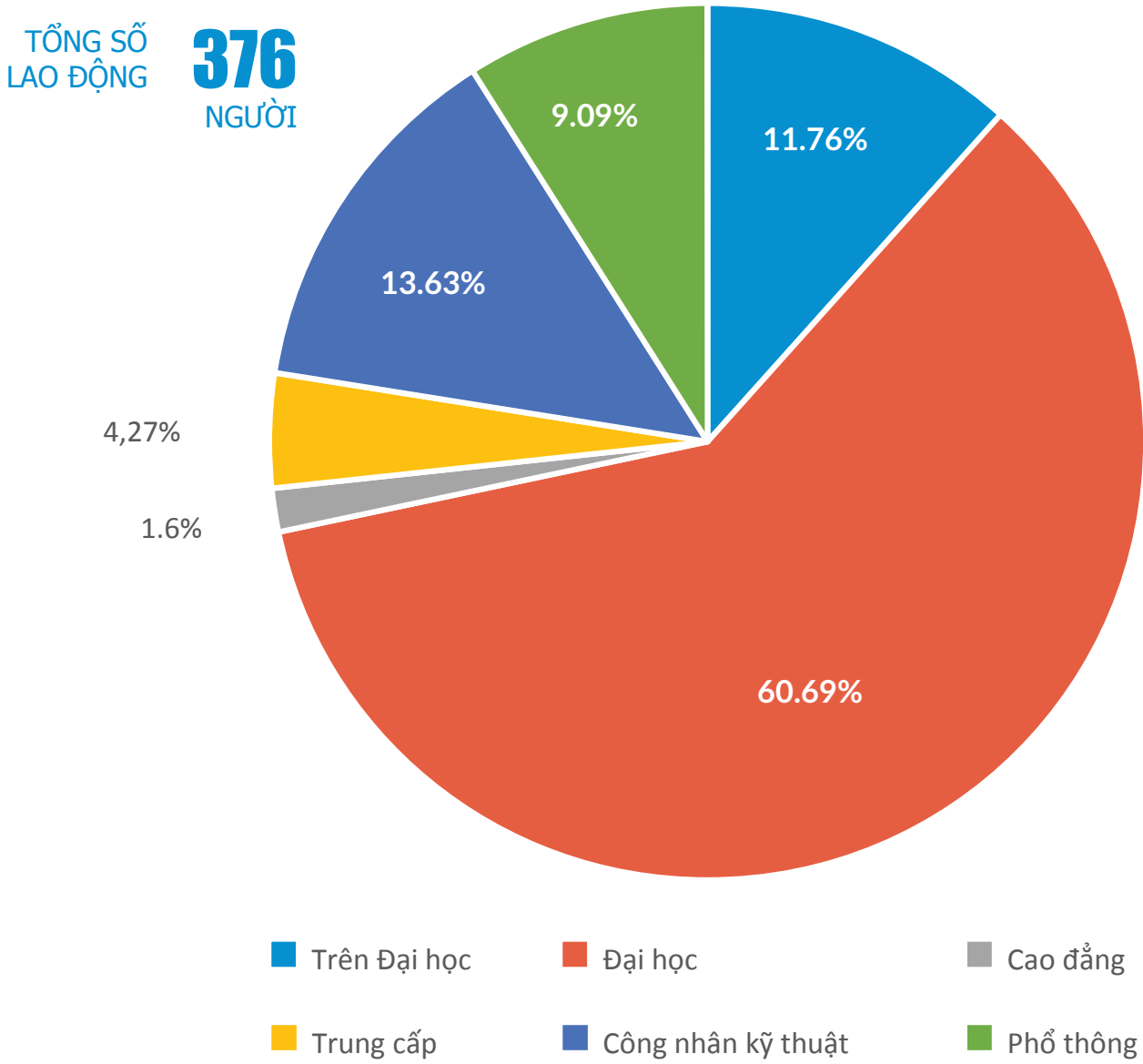


Bảng 2. Kết quả SXKD của Công ty Mẹ và các đơn vị thành viên

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện Năm 2017	Kế hoạch Năm 2018	Thực hiện năm 2019	Tỷ lệ %	
A	B	C	1	2	3	4 = 3:2	5 = 3:1
1	Công ty mẹ - TCT						
-	Vốn chủ sở hữu	Tỷ đ	708,42	680,67	703,374	103	99
-	Tổng doanh thu	Tỷ .đ	2.099,39	1.622,60	1.863,80	115	89
-	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ .đ	42,59	5,07	38,50	759	90
-	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ .đ	38,69	5,07	38,50	759	99,5
-	Nộp NSNN	Tỷ .đ	90,00	38,40	100,43	262	112
2	DMC – Miền Nam						
-	Doanh thu	Tỷ đ	236,13	220,00	240,68	109	102
-	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đ	5,03	2,00	12,32	666	245
-	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đ	5,03	2,00	11,93	597	237
3	M-I Vietnam						
-	Doanh thu	Tỷ đ	289,36	237,00	305,96	129	106
-	Lợi nhuận trước thuế	-	27,53	14,00	28,94	207	105
-	Lợi nhuận sau thuế	-	21,57	11,00	22,76	207	106

2. Công tác tổ chức nhân sự
Cơ cấu nhân lực

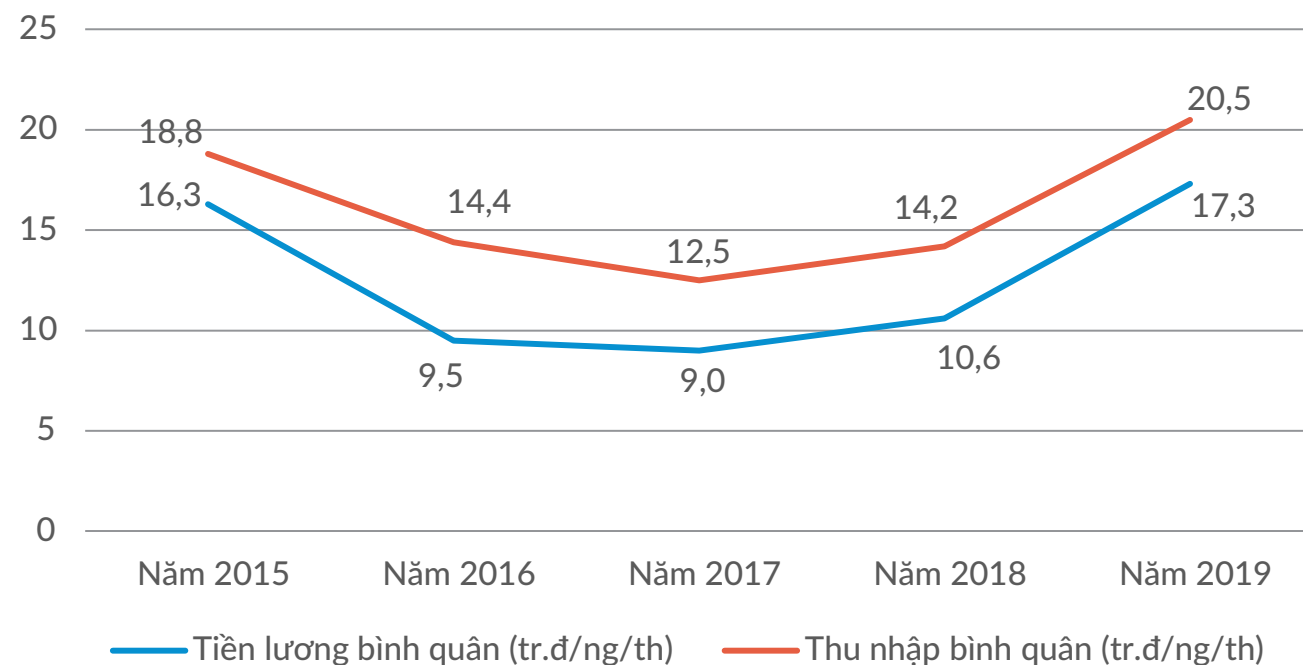
Tính đến ngày 31/12/2019 Tổng số lao động của PVChem là 376 người. Cơ cấu lao động được phân theo trình độ chuyên môn thể hiện dưới bảng sau



Các chính sách liên quan đến người lao động

Mức lương bình quân

- Tiền lương bình quân năm 2019: 17,3 triệu đồng/người/tháng
- Thu nhập bình quân năm 2019: 20,5 triệu đồng/người/tháng
- Tiền lương và thu nhập bình quân của CBCNV Tổng công ty trong 5 năm gần đây được thể hiện qua bảng sau:



Chính sách, chế độ đối với người lao động

Tổng công ty thực hiện đầy đủ chế độ chính sách đối với người lao động theo Quy định của Nhà nước và Tổng công ty, cụ thể:

Chính sách khuyến khích vật chất

- Thưởng từ quỹ lương và quỹ khen thưởng cho CBCNV.
- Trợ cấp khó khăn cho những CBCNV gặp khó khăn trong cuộc sống.
- Chi tiền may trang phục quần áo, tiền nghỉ mát, tiền sinh nhật, ngày thành lập Tổng công ty, ngày Lễ, Tết ... cho CBCNV.

Chính sách khuyến khích về tinh thần

- Tạo điều kiện cho CBCNV được học tập, nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ;
- CBCNV được tham gia trong các phong trào sinh hoạt quần chúng như hội diễn văn nghệ, thể thao của ngành, uống nước nhớ nguồn và các hoạt động khác do Công đoàn và Đoàn thanh niên phát động...
- Chính sách an sinh Xã hội: Đền ơn đáp nghĩa Tổng công ty luôn quan tâm và dành một khoản kinh phí không nhỏ để hỗ trợ những CBCNV gặp khó khăn, ủng hộ xây dựng nhà tình nghĩa; tặng quà nhân ngày Thương binh Liệt sỹ hàng năm, ủng hộ đồng bào gặp thiên tai....

Hoạt động đào tạo người lao động

- **Lượt người đào tạo trong năm 2019:** 518 lượt người.
- **Số giờ đào tạo trung bình mỗi năm:** khoảng 1.045 giờ đào tạo.

- **Chương trình đào tạo hỗ trợ CBCNV phát triển sự nghiệp:** Tổng công ty đã tập trung thực hiện được đào tạo chuyên sâu, quản lý, bồi dưỡng thường xuyên, cập nhật kiến thức chuyên môn nghiệp vụ... với hình thức đào tạo ngắn hạn.

3. Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án

Công tác đầu tư

Năm 2019, Bên cạnh việc ưu tiên nghiên cứu tìm kiếm cơ hội đầu tư xây dựng các căn cứ, cơ sở vật chất để phát triển các lĩnh vực dịch vụ cốt lõi như: dự án đầu tư xây dựng xưởng sửa chữa và gia công cơ khí của PVChem tại Nghi Sơn; dự án Căn cứ hoá chất Miền Bắc và Nhà máy sản xuất hoá chất công nghiệp tại Miền Nam; Nghiên cứu dự án sản xuất nhựa đường biển tính tại Dung Quất. PVChem tiếp tục tìm kiếm các sản phẩm/dịch vụ/dự án mới để tăng tính linh hoạt trong cơ cấu sản phẩm/dịch vụ như: Hợp tác với Bangkok Industrial Gas (BIG) – Thái Lan thành lập Công ty TNHH Khí Công nghiệp Dầu khí; Hợp tác với đối tác Evonik (Bỉ) và Tập đoàn Hyosung Group để nghiên cứu cơ hội đầu tư sản xuất sản phẩm H₂O₂ (Oxy già) tại Việt Nam.

Bước sang năm 2020 PVChem sẽ tiếp tục ưu tiên nghiên cứu các dự án cụ thể:

- Nghiên cứu sản xuất các dòng sản phẩm mới có hiệu quả kinh tế làm nền tảng cho sự phát triển bền vững lâu dài của PVChem; Tập trung nghiên cứu, ứng dụng các hoá chất thay thế còn lại trong hệ dung dịch khoan bản quyền của PVChem; Nghiên cứu phát triển sản xuất các loại sản phẩm Xi măng mới phục vụ trong ngành dầu khí và các ngành công nghiệp khác.
- Nghiên cứu đầu tư/hợp tác đầu tư các dự án sau lọc dầu, hóa dầu, hóa chất có quy mô phù hợp với định hướng phát triển nhằm nâng cao tỷ trọng lĩnh vực sản xuất như: Dự án Nhà máy sản xuất chất hoá dẻo; Dự án Nhà máy SX nhựa đường biển tính; Dự án Căn cứ hoá chất và Nhà máy sản xuất hoá chất công nghiệp tại Miền Nam/Miền Bắc; Dự án Nhà máy sản xuất hoá chất (dung môi, CaCl₂...); Tiếp tục nghiên cứu chuẩn bị đầu tư xây dựng Dự án Nhà máy sản xuất Oxy già.
- Hợp tác liên doanh/liên kết với các đối tác trong và ngoài nước có uy tín, kinh nghiệm và năng lực trong lĩnh vực hóa chất/hóa dầu/dầu khí để cùng nghiên cứu hợp tác đầu tư các dự án Tập đoàn Dầu khí Việt Nam/PVChem có thể mạnh.

Đầu tư vào các đơn vị thành viên

Sau khi thực hiện thành công tái cấu trúc thông qua việc thoái toàn bộ vốn của PVChem tại DMC Miền Trung và DMC Miền Bắc trong năm 2018. Bước sang năm 2019, PVChem đã từng bước khắc phục các khó khăn trong SXKD; Đẩy mạnh việc áp dụng các giải pháp đồng bộ trong từng lĩnh vực hoạt động

chính như: Tìm kiếm các sản phẩm kinh doanh mới nhằm tăng tính linh hoạt trong cơ cấu sản phẩm kinh doanh; Tìm kiếm thị trường tại một số dự án truyền thống của Tập đoàn; Nghiên cứu đầu tư cơ sở vật chất, căn cứ dịch vụ để nâng cao chất lượng dịch vụ;....

Đầu tư vốn tại Công ty MI-Việt Nam: đóng góp lớn nhất vào kết quả đạt được trong năm 2019 là các yếu tố thuận lợi PVChem có được như: Liên doanh M-I Vietnam duy trì hoạt động hiệu quả; Tiếp tục tiếp cận và cung cấp các sản phẩm/dịch vụ cho các Đơn vị trong ngành; Thực hiện tốt việc khai thác thế mạnh trong lĩnh vực cung cấp dịch vụ kỹ thuật phục vụ cho các dự án thăm dò, khai thác dầu khí tại Việt. Mặc dù so với giai đoạn trước kết quả sản xuất kinh doanh của MI -Việt Nam có sự giảm sút nhưng so với mặt bằng chung thì đơn vị vẫn có hiệu quả: đơn vị vẫn tiếp tục chia lãi kinh doanh về PVChem 29,5 tỷ trong năm 2019.

Các đơn vị khác: với DMC-Miền Nam, hoạt động sản xuất tại Nhà máy Hoá phẩm Dầu khí Cái Mép đã đi vào ổn định, các sản phẩm sản xuất truyền thống (Xi măng G, Silica Flour, Bentonite API...) đã và đang được các Công ty Dịch vụ dầu khí sử dụng tại Việt Nam, đồng thời, DMC-Miền Nam luôn chú trọng công tác rà soát, tiết giảm chi phí được triển khai quyết liệt, mang lại hiệu quả đáng kể.

4. Tình hình tài chính

Với quyết tâm phấn đấu hoàn thành/ hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch Tập đoàn giao, ngay từ những tháng đầu tiên của năm kế hoạch 2019 PVChem đã từng bước khắc phục các khó khăn trong SXKD; Đẩy mạnh việc áp dụng các giải pháp đồng bộ trong từng lĩnh vực hoạt động chính. Do vậy, hoạt động SXKD năm 2019 của PVChem ghi nhận kết quả tích cực. PVChem đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu tài chính quan trọng như: doanh thu, lợi nhuận và nộp Ngân sách Nhà nước và có sự tăng trưởng so với năm 2018. Song song với đó, PVChem đã triển khai tích cực công tác rà soát, tiết giảm các chi phí quản lý; Đàm phán với nhà cung cấp để giảm giá các sản phẩm/dịch vụ đầu vào; Thực hiện Tái cấu trúc thu gọn bộ máy hoạt động tại Công ty Mẹ, Tái cấu trúc các Đơn vị hoạt động không hiệu quả, mục tiêu tiết giảm tối đa các chi phí quản lý và gia tăng hiệu quả hoạt động. Tỷ lệ Nợ/Vốn chủ sở hữu đã giảm trong năm 2019 (ở mức 103%) do cả tổng nợ và vốn chủ sở hữu của PVChem đều giảm so với cùng kỳ (giảm quy mô tài sản, nguồn vốn do PVChem thoái toàn bộ vốn góp tại DMC-Miền Trung và DMC-Miền Bắc), đảm bảo tỷ lệ an toàn tài chính (hệ số nợ <2).

Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2018	% Tăng/Giảm
Tổng tài sản	1,774,756,036,720	1,958,135,177,040	-9.36%
Tài sản dài hạn	245,934,698,259	282,512,748,521	-12.95%
Tài sản ngắn hạn	1,528,821,338,461	1,675,622,428,519	-8.76%
Tiền & tương đương tiền	260,589,710,041	221,780,296,243	17.50%
Hàng tồn kho	337,296,985,970	302,435,499,582	11.53%
Nợ phải thu	866,996,849,746	1,023,526,839,364	-15.29%
Nợ phải trả	900,730,283,846	1,049,050,476,362	-14.14%
Nợ ngắn hạn	888,045,440,378	1,033,489,573,519	-14.07%
Giá vốn hàng bán	2,046,376,023,525	2,287,349,954,649	-10.54%
Doanh thu bán hàng	2,267,400,828,755	2,476,752,939,223	-8.45%
Doanh thu thuần	2,265,018,088,993	2,464,614,506,571	-8.10%
CP lãi vay	11,014,857,549	25,470,135,015	-56.75%
CP quản lý	121,901,093,097	120,838,407,255	0.88%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	53,418,857,409	10,489,991,079	409.24%
Lợi nhuận khác	-8,217,762,011	5,586,787,206	
LN trước thuế	45,201,095,398	16,076,778,285	181.16%
Lợi nhuận trước thuế và lãi vay	56,215,952,947	41,546,913,300	35.31%
Lợi nhuận sau thuế	39,524,495,505	12,016,677,808	228.91%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	20.78%	58.04%	-64.19%
VCSH	874,025,752,874	909,084,700,678	-3.86%

Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2019	Năm 2018	% Tăng/Giảm
I. CHỈ TIÊU VỀ KHẢ NĂNG THANH TOÁN				
1. Khả năng thanh toán tổng quát = Tổng tài sản/Nợ phải trả	lần	1.97	1.87	5.56%
1. Hệ số thanh toán ngắn hạn = Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	lần	1.72	1.62	6.18%
2. Hệ số thanh toán nhanh = (TSNH - Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn	lần	1.34	1.33	0.98%
II. CHỈ TIÊU VỀ CƠ CẤU VỐN				
1. Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	%	13.86%	14.43%	
2. Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	%	86.14%	85.57%	
1. Hệ số nợ/Tổng tài sản	%	50.75%	53.57%	-2.82%
2. Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	%	103.06%	115.40%	-12.34%
2. Vốn chủ hữu/Tổng nguồn vốn	%	49.25%	46.43%	2.82%
4. Khả năng thanh toán tức thời = Tiền & các khoản tương đương tiền/Nợ ngắn hạn	lần	0.29	0.21	36.74%
III. CHỈ TIÊU VỀ NĂNG LỰC HOẠT ĐỘNG				
1. Số vòng quay hàng tồn kho = Giá vốn hàng bán/ Giá trị hàng tồn kho bình quân trong kỳ	vòng	6.40	4.51	41.90%
2. Doanh thu thuần/Tổng Tài sản	vòng	1.28	1.26	1.40%
2. Số ngày 1 vòng quay hàng tồn kho = 364/Số vòng quay hàng tồn kho	ngày	56.90	80.73	-29.53%
3. Số vòng quay nợ phải thu = Doanh thu bán hàng/Số nợ phải thu bình quân trong kỳ	vòng	2.40	2.99	-19.76%
4. Kỳ thu tiền trung bình =364/Số vòng quay nợ phải thu	ngày	151.75	121.76	24.63%

Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2019	Năm 2018	% Tăng/Giảm
IV. CHỈ TIÊU VỀ KHẢ NĂNG SINH LỜI				
1. Chỉ số lợi nhuận trước thuế và lãi vay/ Tổng tài sản	%	3.17%	2.12%	1.05%
1. Chỉ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	1.745%	0.488%	1.26%
2. Chỉ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (ROA)	%	2.118%	0.608%	1.51%
3. Chỉ số lợi nhuận từ HĐKD/Doanh thu thuần	%	2.358%	0.426%	1.93%
4. EPS		380	- 70	
Chỉ tiêu LNTT/VCSH		5.172%	1.768%	3.40%
ROE		4.433%	1.140%	3.29%
Hệ số bảo toàn và phát triển vốn		0.96	0.76	26.82%

5. Cơ cấu cổ đông, tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

Tổng số cổ phần: 50.000.000 cổ phần phổ thông

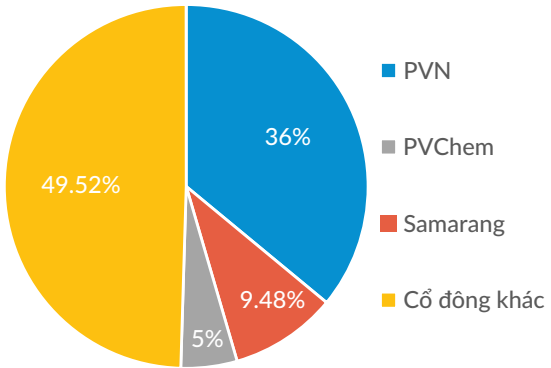
Trong đó:

Số cổ phần chuyển nhượng tự do: 47.500.000 cp

Số cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng: 0 cp

Giao dịch cổ phiếu quỹ: 2.500.000 cp

Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:



Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

TT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Lý do tăng, giảm
1	Hoàng Trọng Dũng	Người nội bộ	39.000	189.000	Mua thêm
2	Hà Duy Tân	Người nội bộ	0	10.000	Mua thêm
3	Lê Văn Linh	Người liên quan	122	7.122	Mua thêm

6. Báo cáo tác động liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của PVChem

Tiêu thụ năng lượng

- Năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp: Điện: 1.607.610 KWh và 4631,815 tấn dầu DO
- Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả. Không có
- Các báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng (cung cấp các sản phẩm và dịch vụ tiết kiệm năng lượng hoặc sử dụng năng lượng tái tạo). Không có
- Tiêu thụ nước: (mức tiêu thụ nước của các hoạt động kinh doanh trong năm): 20310 m³

Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

Năm 2019, Tổng công ty PVChem đã thực hiện tốt công tác bảo vệ môi trường, các chỉ số quan trắc môi trường đều nằm trong giới hạn cho phép, chấp hành đầy đủ quy định của pháp luật về công tác bảo vệ môi trường.

Thực hiện nhiều giải pháp để giảm thiểu các tác động xấu đến môi trường như thu gom và xử lý (nước thải, khí thải) theo tiêu chuẩn quy định trước khi thải ra môi trường, thu gom, phân loại (chất thải rắn, chất thải nguy hại) và xử lý đúng quy định. Nhờ đó, trong năm 2019

Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ pháp luật và các quy định về môi trường: Không có

Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ pháp luật và các quy định về môi trường: Không có

Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường xã hội của đơn vị

Đánh giá liên quan đến người lao động

- Tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho toàn thể CBCNV theo đúng quy định. Đồng thời thực hiện chế độ bồi dưỡng độc hại và khám sức khỏe bệnh nghề nghiệp cho những người lao động làm việc trong môi trường nặng nhọc độc hại theo đúng quy định của pháp luật.
- Trang bị đầy đủ các phương tiện Bảo hộ lao động cho người lao động
- Trang bị đầy đủ thuốc men, dụng cụ y tế và tổ chức các khóa huấn luyện liên quan đến công tác AT-VSLĐ đầy đủ cho người lao động.
- Thực hiện đo kiểm môi trường lao động nhằm đánh giá, kiểm soát điều kiện lao động được an toàn.
- Liên tục thực hiện và cải tiến hệ thống quản lý tích hợp An toàn- Môi trường - Chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001- ISO 14001- ISO 45001 trong mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương

Thực hiện tốt công tác bảo vệ môi trường, an ninh trật tự tại địa phương không gây ô nhiễm môi trường, không gây mất an ninh an toàn, không để xảy ra cháy nổ.

Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương

Năm 2019, PVChem tiếp tục duy trì tốt hoạt động của các tổ chức Công đoàn, Đoàn thanh niên, kịp thời các đoàn viên công đoàn có hoàn cảnh khó khăn khi bị ốm đau, hiếu hỉ, tặng quà cho đoàn viên, người lao động. Nhân dịp Tết Nguyên đán Kỷ Hợi 2019, ngày Quốc tế lao động (01/05) và tháng Công nhân năm 2019, Công đoàn cơ sở PVChem và Công đoàn Dầu khí Việt Nam đã trợ cấp cho 19 trường hợp CBCNV-LĐ của Tổng công ty có hoàn cảnh khó khăn; Đặc biệt, trong tháng 11/2019, Công đoàn cơ sở Tổng công ty và Công đoàn các đơn vị thành viên đã kịp thời động viên tinh thần và hỗ trợ vật chất cho 01 nữ đoàn viên Công đoàn CSTV DMC-Miền Nam do mắc bệnh hiểm nghèo, đồng thời, Công đoàn cơ sở PVChem cũng đề nghị và được Công đoàn Dầu khí Việt Nam quyết định chi hỗ trợ từ Quỹ Vì phụ nữ khó khăn.

Bên cạnh đó, Công đoàn cơ sở PVChem đẩy mạnh hoạt động An sinh xã hội với mong muốn tăng cường giáo dục truyền thống uống nước nhớ nguồn, tương thân tương ái, tri ân những gia đình có công với Cách mạng và hỗ trợ nhân dân, trẻ em nghèo ở những vùng khó khăn, lũ lụt. Trong năm 2019, Công đoàn cơ sở PVChem đã nhận được sự hỗ trợ của Tổng công ty và Công đoàn cơ sở PVChem để thực hiện hoạt động An sinh xã hội tại tỉnh Hà Tĩnh để xây dựng đền thờ Chủ tịch Hồ Chí Minh vào tháng 8/2019 vừa qua với tổng số tiền 100 triệu đồng làm nơi sinh hoạt tâm linh, giáo dục truyền thống cách mạng cho nhân dân quanh vùng, ủng hộ 50 triệu đồng cho chương trình "tiếp sức đến trường" góp phần hỗ trợ cho các em học sinh nghèo tỉnh Hà Tĩnh nuôi dưỡng ước mơ tới trường.



Báo cáo đánh giá của Ban Tổng Giám đốc

- 01 Đánh giá tổng thể
- 02 Đánh giá kết quả đạt được trong từng lĩnh vực
- 03 Đánh giá tình hình tài chính
- 04 Những cải tiến về Cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý
- 05 Kế hoạch phát triển trong tương lai

1. Báo cáo đánh giá của Ban Tổng Giám đốc

Đánh giá tổng thể

Năm 2019, trong bối cảnh còn gặp nhiều khó khăn, PVChem đã không ngừng nỗ lực nâng cao chất lượng dịch vụ, tìm kiếm cơ hội hợp tác, mở rộng các lĩnh vực hoạt động có thể mạnh, tối ưu hoá các giải pháp kinh doanh, ổn định hoạt động sản xuất, tiết giảm chi phí, hạ giá thành sản phẩm, nâng cao năng lực cạnh tranh,... Bên cạnh đó, PVChem đã thực hiện thay đổi trong cách quản lý, điều hành, tăng cường kỷ cương, kỷ luật trong hoạt động SXKD; Đầu tư nguồn lực cho các đơn vị và có chế độ phù hợp để khuyến khích sự sáng tạo, đóng góp của CBCNV; Đẩy mạnh hợp tác với đối tác tiềm năng, nghiên cứu các sản phẩm, dịch vụ mới,... Do vậy, năm 2019 PVChem đã đạt được kết quả tích cực trên cả ba lĩnh vực Dịch vụ, Kinh doanh, Sản xuất. PVChem đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu tài chính quan trọng như: doanh thu, lợi nhuận, nộp Ngân sách Nhà nước.



- Kết quả SXKD toàn Tổng công ty (hợp nhất): Tổng doanh thu **2.287,71 tỷ đồng**, đạt 117% Kế hoạch năm và bằng 102% so với năm 2018; Tổng lợi nhuận trước thuế **45,2 tỷ đồng**, đạt 1.426 Kế hoạch năm và bằng 281% so với năm 2018; Nộp Ngân sách Nhà nước **150,97 tỷ đồng**, đạt 196% Kế hoạch năm và bằng 93% so với năm 2018.
- Kết quả SXKD của Công ty Mẹ - PVChem: Tổng doanh thu **1.863,8 tỷ đồng**, đạt 115% Kế hoạch năm và bằng 89% so với năm 2018; Tổng lợi nhuận trước thuế **38,5 tỷ đồng**, bằng 90% so với năm 2018; Nộp Ngân sách Nhà nước **100,43 tỷ đồng**, đạt 262% Kế hoạch năm và bằng 112% so với năm 2018.

2. Đánh giá kết quả đạt được trong từng lĩnh vực

Lĩnh vực dịch vụ kỹ thuật: Đây là lĩnh vực cốt lõi của PVChem, trong năm 2019 lĩnh vực này tiếp tục duy trì hiệu quả hoạt động với doanh thu 895,4 tỷ đồng, đạt 127% Kế hoạch và bằng 109% so với cùng kỳ 2018 và Lợi nhuận 60,13 tỷ đồng, đạt 212% Kế hoạch và bằng 120% so với cùng kỳ 2018. Trong đó: Lĩnh vực dịch vụ dung dịch khoan khối lượng công việc tăng so với năm 2018, PVChem đã ký kết và triển khai hợp đồng cung cấp dịch vụ dung dịch khoan cho 04 nhà thầu dầu khí, tổng số 21 giếng khoan (tăng 04 giếng so với năm 2018); Lĩnh vực dịch vụ kỹ thuật, tiếp tục duy trì thực hiện các hợp đồng dịch vụ khâu đầu và khâu sau cho các khách hàng truyền thống trong ngành; Lĩnh vực dịch vụ công nghiệp, trong năm 2019 còn tồn tại rất nhiều khó khăn do sức ép cạnh tranh lớn khi tham gia các gói thầu của các dự án trong và ngoài ngành, đồng thời các chủ đầu tư tiết giảm chi phí và tự triển khai các công việc thay vì thuê ngoài, dẫn đến khối lượng công việc thực hiện trong năm giảm.

Lĩnh vực kinh doanh: Năm 2019, hoạt động kinh doanh có rất nhiều chuyển biến tích cực, doanh thu đảm bảo theo mục tiêu kế hoạch và lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh đạt mức cao (Doanh thu 1.197,5 tỷ đồng, đạt 101% Kế hoạch và bằng 80% so với năm 2018; Lợi nhuận đạt 22.3 tỷ đồng, đạt 178% Kế hoạch và bằng 208% so với năm 2018). PVChem đã triển khai thành công kinh doanh các sản phẩm truyền thống như hoá chất cho lọc hoá dầu, hoá chất cho khai thác, đặc biệt là các hợp đồng mới về cung cấp hoá chất lọc dầu cho Nhà máy Lọc hoá dầu Nghi Sơn với giá trị lớn. Tuy nhiên, trong năm 2019 lĩnh vực kinh doanh vẫn còn tồn tại một số khó khăn, doanh thu từ cung cấp hoá chất cho khoan không đảm bảo theo mục tiêu kế hoạch, tỷ lệ trúng thầu cung cấp hoá chất cho VSP giảm do mức độ cạnh tranh gay gắt; Nguồn ngoại tệ dùng cho kinh doanh Hạt nhựa nhập khẩu khó khăn do thay đổi chính sách tín dụng về ngoại tệ, kinh doanh Hạt nhựa PP của Nhà máy lọc dầu Nghi Sơn phải đấu thầu, nguồn cung không ổn định.



Lĩnh vực sản xuất: Tổng sản lượng sản xuất 16.117 tấn, đạt 105% Kế hoạch và bằng 87% so với năm 2018. Sau khi hoàn thành việc thoái toàn bộ phần vốn tại DMC Miền Bắc và DMC Miền Trung, hiện tại PVChem còn duy nhất đơn vị DMC Miền Nam hoạt động trong lĩnh vực sản xuất, các sản phẩm sản xuất chính là Xi măng G, Silica Flour và Bentonite API. Các sản phẩm này đều có thị trường tiêu thụ ổn định trong ngành dầu khí, vì vậy hoạt động sản xuất của đơn vị năm 2019 tương đối ổn định và đảm bảo theo mục tiêu kế hoạch.

Lĩnh vực đầu tư, nghiên cứu phát triển sản phẩm mới: Bên cạnh việc ưu tiên nghiên cứu đầu tư xây dựng các căn cứ, cơ sở vật chất để phát triển các lĩnh vực dịch vụ cốt lõi như: hoàn thành các thủ tục chuẩn bị đầu tư dự án đầu tư xây dựng xưởng sửa chữa và gia công cơ khí của PVChem tại Nghi Sơn; Nghiên cứu đầu tư dự án Căn cứ hoá chất Miền Bắc và Nhà máy sản xuất hoá chất công nghiệp tại Miền Nam; Nghiên cứu dự án sản xuất nhựa đường biến tính tại Dung Quất. Năm 2019, PVChem tiếp tục tìm kiếm các sản phẩm/dịch vụ/dự án mới để tăng tính linh hoạt trong cơ cấu sản phẩm/dịch vụ như: Hợp tác với BIG – Thái Lan thành lập Công ty TNHH Khí Công nghiệp Dầu khí (dự án này Tập đoàn đã thông qua và đưa vào Kế hoạch năm 2020); Hợp tác với đối tác Evonik (Bỉ) và Tập đoàn Hyosung Group để nghiên cứu cơ hội đầu tư sản xuất sản phẩm H_2O_2 (Oxy già).



Công tác Tái cấu trúc và quản trị doanh nghiệp: Để đảm bảo hoàn thành mục tiêu tái cơ cấu và nâng cao hiệu quả trong công tác quản trị doanh nghiệp, năm 2019 PVChem đã tập trung kiện toàn mô hình tổ chức quản lý tại Công ty Mẹ theo hướng gọn nhẹ, chuyên môn hoá nhằm phát huy được vai trò tổ chức, quản lý điều hành, giám sát hoạt động SXKD, cụ thể:



- PVChem phối hợp với đơn vị tư vấn rà soát lại chức năng, nhiệm vụ của các Ban/Văn phòng/Chi nhánh tránh hiện tượng chồng chéo. Xem xét việc sắp xếp lại định biên lao động của các Ban/VP/Chi nhánh, trên cơ sở thống kê đầu mục công việc của từng cán bộ công nhân viên để xác định rõ định biên cần của từng vị trí chức danh công việc.
- Hoàn thành đổi tên Tổng công ty thành Tổng công ty Hoá chất và Dịch vụ Dầu khí - CTCP (Tên viết tắt là PVChem); Hoàn thiện thủ tục sáp nhập Ban Kinh doanh vào Chi nhánh DMC Hồ Chí Minh và đổi tên thành Tổng công ty PVChem-Chi nhánh Dịch vụ hoá chất Dầu khí; Đồng thời, PVChem cũng triển khai các thủ tục để chuyển đổi mô hình hoạt động của các Chi nhánh thành Công ty TNHH Một thành viên nhằm tạo cơ chế chủ động và linh hoạt cho các đơn vị trong việc phát triển, mở rộng hoạt động SXKD..
- Hoàn thành việc rà soát lại hệ thống quy định nội bộ và đang triển khai theo Kế hoạch được duyệt, cụ thể: Ban hành Quy chế công tác phí; Quy định quản lý, sử dụng và điều hành phương tiện đi lại; Thỏa ước lao động tập thể; Quy chế dân chủ cơ sở,... Hoàn thiện sửa đổi Quy chế tiền lương, tiền thưởng; Nội quy lao động; Quy chế quản lý nợ; Quy định về phân cấp quyết định đầu tư; Quy định phân cấp quản lý đấu thầu; Quy chế quản lý cán bộ,...

Công tác tiết kiệm, tiết giảm chi phí: PVChem coi là một trong những nhiệm vụ thường xuyên trong hoạt động SXKD. Trong năm 2019, PVChem đã triển khai hiệu quả công tác tiết kiệm, tiết giảm chi phí và gia tăng được hiệu quả hoạt động trong bối cảnh hoạt động SXKD còn rất nhiều khó khăn. PVChem đã rà soát và hoàn thiện Hệ thống định mức tại Nhà máy Hoá phẩm Dầu khí Cái Mép và định mức cho khối dịch vụ phù hợp với tình hình thực tế; Tiết giảm chi phí tại Văn phòng Công ty Mẹ như: Thu gọn lại diện tích trụ sở làm việc tại 167 Trung Kính (trả toàn bộ diện tích tầng 7), tiết giảm các chi phí công tác, chi phí văn phòng,...với tổng mức tiết giảm từ chi phí quản lý chung 1,33 tỷ đồng, đạt 111% Kế hoạch.

3. Đánh giá tình hình tài chính

Doanh thu năm 2019 giảm so với năm 2018 (8,1%), tuy nhiên, lợi nhuận sau thuế tăng 229% (lợi nhuận sau thuế hợp nhất 39,5 tỷ đồng/12 tỷ đồng năm 2018), do trong năm 2019 PVChem thực hiện tốt việc khai thác thế mạnh trong lĩnh vực cung cấp dịch vụ kỹ thuật phục vụ cho các dự án thăm dò, khai thác dầu khí tại Việt Nam; Ký kết các hợp đồng cung cấp dịch vụ dung dịch khoan mới có giá trị lớn cho 04 nhà thầu dầu khí, doanh thu và lợi nhuận từ lĩnh vực dịch vụ dung dịch khoan tăng cao giúp cho gia tăng biên lợi nhuận, đồng thời công tác rà soát, tiết giảm chi phí được triển khai quyết liệt, mang lại hiệu quả so với năm trước.

Trong năm Tổng Công ty PVChem thanh toán cổ tức năm 2018 (4,5% bằng tiền) cho cổ đông.

Các chỉ tiêu về khả năng thanh toán trong năm 2019 đều gia tăng so với năm 2018.

Trong cơ cấu vốn năm 2019, hệ số nợ ở mức 50,7% giảm 2,8% và đảm bảo ở mức an toàn tài chính (năm 2018 ở mức 53,5%).

Các chỉ tiêu về năng lực hoạt động: trong đó số vòng quay hàng tồn kho tăng 42% do việc kinh doanh mặt hàng PP, giảm hàng tồn kho tránh đọng vốn lưu động so với cùng; chỉ tiêu Doanh thu thuần/Tổng tài sản thay đổi không đáng kể.

Các chỉ tiêu về khả năng sinh lời như: Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản, Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần và Lợi nhuận từ HĐKD/Doanh thu thuần đều tăng trưởng so với năm 2018, nguyên nhân chủ yếu là lợi nhuận sau thuế của PVChem lãi 39,5 tỷ đồng (trong khi năm 2018 lãi 12 tỷ đồng).



4. Những cải tiến về Cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

Về cơ cấu tổ chức

- PVChem đã cơ cấu lại bộ máy tổ chức quản lý tinh gọn tại Ban/Văn phòng công ty Mẹ, tổ chức sắp xếp lại các Ban/Văn phòng Công ty Mẹ-PVChem, giảm đầu mối từ 6 Ban/Văn phòng năm 2018 xuống còn 4 Ban/Văn phòng.
- Hoàn thiện thủ tục sáp nhập Ban Kinh doanh vào Chi nhánh DMC Hồ Chí Minh và đổi tên thành Tổng công ty PVChem-Chi nhánh Dịch vụ hoá chất Dầu khí.
- Tái cấu trúc, chuyển đổi mô hình hoạt động của Chi nhánh, cụ thể: Đang hoàn thiện các thủ tục chuyển đổi mô hình hoạt động của Chi nhánh DMC-WS và PVChem-RT thành công ty TNHH.

Về chính sách tiền lương, tiền thưởng

Tổng công ty xây dựng quy chế tiền lương, tiền thưởng mới, quy chế này đã khắc phục tình trạng phân phối "cào bằng", đánh giá đúng mức độ đóng góp của từng vị trí công tác trong Tổng công ty, gắn tiền lương với năng suất, chất lượng và hiệu quả của từng người, khuyến khích người lao động có trình độ chuyên môn kỹ thuật cao, khuyến khích mọi người nâng cao hiệu suất công tác. Từ đó khuyến khích CBCNV làm việc hăng say góp phần thúc đẩy hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

Về chính sách quản lý

Hệ thống văn bản quản lý nội bộ đã và đang tiếp sửa đổi, bổ sung theo hướng: Công ty Mẹ tổ chức quản lý theo mục tiêu và hiệu quả kinh doanh, tạo hàng lang cơ chế chính sách tự chủ cho các Chi nhánh, thực hiện cơ chế khoán đối với các đơn vị kinh doanh; CBCNV được hưởng chế độ lương thưởng phù hợp theo cơ chế thị trường - theo năng lực hiệu quả và giá trị đóng góp.

5. Kế hoạch phát triển trong tương lai

Các chỉ tiêu kế hoạch 2020

Năm 2020, PVChem đã triển khai rà soát, đánh giá tình hình thực tế của ngành dầu khí nói chung và của PVChem nói riêng để đặt ra kế hoạch cho năm 2020 với các chỉ tiêu cơ bản:

Các chỉ tiêu hợp nhất toàn Tổng công ty năm 2020

- | | |
|---------------------------|---------------------------|
| • Sản lượng sản xuất: | 13.500 tấn |
| • Tổng doanh thu: | 1.722,4 tỷ đồng |
| • Lợi nhuận trước thuế: | 13,9 tỷ đồng |
| • Lợi nhuận sau thuế: | 6,7 tỷ đồng |
| • Nộp ngân sách Nhà nước: | 70 tỷ đồng |
| • Thu nhập bình quân: | 15 triệu đồng/người/tháng |



Các chỉ tiêu Công ty Mẹ - PVChem năm 2020

- Tổng doanh thu: 1.422,9 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 21,4 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế: 18,8 tỷ đồng
- Chỉ tiêu đầu tư: 32,32 tỷ đồng
- Tỷ lệ chia cổ tức: 4,0 %

Để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch trên, nhiệm vụ chính và các giải pháp triển khai thực hiện kế hoạch năm 2020 của PVChem chủ yếu như sau:

Các giải pháp thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm

a. Giải pháp trong lĩnh vực dịch vụ kỹ thuật

- Tìm kiếm cơ hội cung cấp dịch vụ hỗ trợ khoan khai thác dầu khí tiềm năng mới như Hoang Long JOC, Thăng Long JOC, Phú Quốc POC;
- Bám sát và chuẩn bị tốt nguồn lực để tham gia cung cấp dịch vụ tại các dự án bảo dưỡng sửa chữa định kỳ của Nhà máy LD Dung Quất, bảo dưỡng sửa chữa định kỳ Nhà máy Đạm Cà Mau và một số dự án lớn của Tập đoàn như Lô B, Đường ống Nam Côn Sơn 2, Cá Voi xanh và Tổ hợp LHD Long Sơn;

- Phát triển dịch vụ sơn chống ăn mòn công nghiệp tại các Nhà máy điện, đạm, PVOil; Phát triển và mở rộng thị trường cung cấp dịch vụ mới như O&M cho các dự án năng lượng mặt trời, Nhà máy LHD Nghi Sơn,...;

b. Giải pháp trong lĩnh vực kinh doanh

- Nghiên cứu kinh doanh các sản phẩm Ethanol và Biomass;
- Kiểm soát quy trình thực hiện hợp đồng dài hạn Lưu huỳnh với ADNOC để nâng cao tính cạnh tranh và lợi nhuận, hạn chế thấp nhất rủi ro; Khai thác các nguồn cung cấp Lưu huỳnh ổn định khác ngoài ADNOC;

c. Giải pháp Tổ chức sản xuất và đầu tư

- Tổ chức sản xuất các sản phẩm truyền thống Bentonite, Xi măng G,... đạt năng suất cao, chất lượng tốt. Nâng cao năng lực sản xuất của NM Cái Mép;
- Nghiên cứu phát triển sản xuất các loại sản phẩm Xi măng mới phục vụ trong ngành dầu khí và các ngành công nghiệp khác;
- Xây dựng hệ thống định mức chi phí sản xuất và chi phí quản lý, kiểm soát chặt chẽ chi phí sản xuất;
- Hợp tác liên doanh/liên kết với các đối tác có uy tín, kinh nghiệm và năng lực để cùng nghiên cứu hợp tác đầu tư các dự án.

d. Giải pháp về tài chính, quản trị

- Tiếp tục thực hiện công tác tái cấu trúc toàn diện PVChem;
- Nghiên cứu xây dựng các quy trình quản lý chất lượng trong hệ thống ISO phù hợp với mô hình hoạt động mới của PVChem;
- Tập trung đào tạo, bổ sung nhân lực có kinh nghiệm quản lý, đặc biệt là đào tạo nâng cao trình độ cho các kỹ sư trong lĩnh vực dịch vụ cốt lõi của PVChem ;
- Quản trị, kiểm soát nguồn vốn một cách tối ưu nhất, thực hiện quản trị dòng tiền hiệu quả, đảm bảo nguồn vốn kịp thời phục vụ SXKD và đầu tư;
- Không để phát sinh nợ khó đòi; Đẩy mạnh công tác thu công nợ; Giám sát hàng tồn kho toàn Tổng công ty và có giải pháp xử lý kịp thời đảm bảo hàng tồn kho ở mức an toàn cho phép phù hợp với quy mô vốn và dòng tiền của đơn vị.

04

Báo cáo của Hội đồng Quản trị

- 01 Đánh giá về các mặt hoạt động của Tổng công ty
- 02 Kết quả giám sát Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác năm 2019
- 03 Các kế hoạch, định hướng hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2020

1. Đánh giá về các mặt hoạt động của Tổng công ty

Năm 2019, PVChem tiếp tục nhận được sự quan tâm, hỗ trợ từ Tập đoàn DKVN và các đơn vị trong ngành, đây là cơ sở để PVChem hoàn thiện, nâng cao chất lượng cung cấp các sản phẩm, dịch vụ hiện có và từng bước mở rộng cung cấp sản phẩm, dịch vụ ra ngoài ngành. Tuy nhiên, bên cạnh những thuận lợi, PVChem tiếp tục phải đối mặt với khó khăn do cạnh tranh trên thị trường ngày càng gay gắt, việc cung cấp sản phẩm của PVChem đều thông qua đấu thầu đã làm ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động cung cấp dịch vụ như dung dịch khoan, làm sạch, xử lý môi trường; lực lượng lao động gián tiếp lớn; nhiều thủ tục nội bộ mang tính hành chính, thiếu linh hoạt; chế độ đãi ngộ cao bằng, chưa khuyến khích, thu hút được lao động chất lượng cao.

Trước những khó khăn chủ quan và khách quan, ngay từ những ngày đầu năm 2019, Ban lãnh đạo PVChem tập trung bàn bạc, thống nhất đưa ra các giải pháp, quyết tâm hoàn thành kế hoạch đã đề ra.

Kết quả sản xuất kinh doanh

- Tổng doanh thu 2287,7 tỷ đồng/1962,1 tỷ đồng, đạt 116,5% kế hoạch năm 2019;
- Tổng lợi nhuận trước thuế 45,2 tỷ đồng /0,17 tỷ đồng, vượt cao so với kế hoạch năm 2019;
- Nộp Ngân sách Nhà nước 150,9 tỷ đồng/77 tỷ đồng, đạt 196% kế hoạch năm 2019;
- Kết quả SXKD Công ty Mẹ-PVChem:
- Tổng doanh thu 1863,7 tỷ đồng/1622,6 tỷ đồng kế hoạch, đạt 115% kế hoạch năm 2019;
- Tổng lợi nhuận trước thuế 38,5 tỷ đồng/5,1 tỷ đồng kế hoạch, đạt 754% kế hoạch năm 2019;
- Nộp Ngân sách Nhà nước 100,8 tỷ đồng/38,4 tỷ đồng kế hoạch năm, đạt 262,5% kế hoạch năm 2019;

Điểm nổi bật của PVChem

- Hoàn thành xây dựng Kế hoạch 5 năm 2020-2025 và chiến lược phát triển PVChem giai đoạn 2025, định hướng đến 2035 với giá trị cốt lõi "Chuyên nghiệp - Hiệu quả - Phát triển bền vững". Trong đó, PVChem xác định phát triển đồng bộ cả ba lĩnh vực cung cấp dịch vụ, kinh doanh và sản xuất phù hợp với định hướng phát triển trở thành đơn vị cung cấp hoá chất, dịch vụ kỹ thuật dầu khí hàng đầu tại Việt Nam, có uy tín trong khu vực và trở thành một trong ba đơn vị cung cấp dịch vụ kỹ thuật cao, đặc thù của ngành Dầu khí. PVChem phấn đấu đạt tốc độ tăng trưởng lợi nhuận bình quân từ 10-15% cho giai đoạn từ 2020-2025 và 15-20% cho giai đoạn 2026-2035. Vốn điều lệ của Tổng công ty sẽ tăng 10 lần với lộ trình tăng vốn phù hợp.



- Tổng công ty đã đổi tên từ Tổng công ty Dung dịch khoan và Hóa phẩm Dầu khí (PVChem) thành Tổng công ty Hóa chất và Dịch vụ Dầu khí (PVChem) với slogan “Cam kết đến thành công”, thay đổi bộ nhận diện thương hiệu, đánh dấu sự trưởng thành về quy mô, thể hiện tầm nhìn, khát vọng, niềm tin của Tập thể Lãnh đạo và toàn thể CBCNV PVChem trong công cuộc đổi mới.
- Cơ cấu lại tổ chức các Ban/Văn phòng Công ty Mẹ theo hướng tinh gọn, hiệu quả (giảm từ 6 Ban/Văn phòng năm 2018 xuống 4 Ban/Văn phòng); Đồng thời, rà soát, sắp xếp đội ngũ cán bộ lãnh đạo, quản lý và bố trí cán bộ phù hợp.
- Rà soát, cơ cấu ngành nghề, lĩnh vực kinh doanh các Chi nhánh, đơn vị thành viên, giảm thiểu cạnh tranh nội bộ; Chỉ đạo xây dựng chuyển đổi mô hình hoạt động một số Chi nhánh sang mô hình công ty, tăng tính tự chủ, linh hoạt của các đơn vị.
- Ban hành Quy chế tiền lương, tiền thưởng, phù hợp với điều kiện, tình hình thực tế, lấy tiền lương làm động lực động viên, khuyến khích sự đổi mới, sáng tạo và thu hút nhân tài.

2. Kết quả giám sát Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác năm 2019

Phương thức giám sát

HĐQT đã thực hiện chỉ đạo, giám sát, đôn đốc Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác thông qua:

- Tham dự các cuộc họp định kỳ (họp giao ban tháng/Quý) của Ban điều hành nhằm kịp thời chỉ đạo, hỗ trợ Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác trong triển khai nhiệm vụ.
- Theo dõi, nắm bắt quá trình điều hành hoạt động SXKD thông qua các báo cáo, các văn bản của Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác.
- Phối hợp với Ban kiểm soát trong việc kiểm tra, giám sát, nắm bắt tình hình hoạt động SXKD của PVChem.

Kết quả giám sát

Năm 2019, Tổng giám đốc và các cán bộ điều hành khác triển khai hoạt động SXKD của PVChem phù hợp với Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, HĐQT, tuân thủ Điều lệ PVChem và các quy định hiện hành. Nhận thức rõ những khó khăn, Tổng Giám đốc và Ban điều hành đã tích cực đề ra các giải pháp, đảm bảo hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2019, cụ thể: chú trọng nâng cao chất lượng nguồn nhân lực; tổ chức lại bộ máy gọn nhẹ, hiệu quả; xây dựng và triển khai quy chế tiền lương, tiền thưởng đảm bảo sự công bằng, khuyến khích lao động chất lượng cao; tích cực tìm kiếm, mở rộng thị trường kinh



doanh các sản phẩm, dịch vụ, tiết giảm chi phí; có những thay đổi, cải tiến hoạt động SXKD...

Kết quả, PVChem đã hoàn thành hầu hết các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019 so với kế hoạch, trong đó, chỉ tiêu lợi nhuận Công ty Mẹ - PVChem và lợi nhuận hợp nhất đã vượt kế hoạch năm (lợi nhuận trước thuế Công ty Mẹ - PVChem đạt 38.5 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt 45.2 tỷ đồng).

Tuy nhiên, một số hoạt động năm 2019 của Ban điều hành triển khai còn chậm như công tác quy hoạch, bố trí cán bộ cấp trung, khai thác hiệu quả các dự án, tài sản, xử lý công nợ tồn đọng kéo dài...



3. Các kế hoạch, định hướng hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2020

Kết quả đạt được trong năm 2019 ghi nhận sự cố gắng, nỗ lực của tập thể Ban lãnh đạo và CBCNV PVChem. Bước sang năm 2020, dự báo còn nhiều khó khăn, thách thức. Đặc biệt do ảnh hưởng tác động kép của dịch covid-19 và giá dầu sụt giảm. Để hoàn thành nhiệm vụ được giao, HĐQT sẽ tích cực tập trung chỉ đạo triển khai kế hoạch 5 năm và Chiến lược phát triển PVChem, trong đó mục tiêu trước mắt duy trì dịch vụ dung dịch khoan là cốt lõi, đồng thời, tập trung chỉ đạo hoàn thiện gia hạn Hợp đồng và mở rộng lĩnh vực hợp

tác với Schlumberger ngoài lĩnh vực hợp tác truyền thống là dung dịch khoan như thiết bị dầu khí, hoàn thiện giếng khoan và gia tăng thu hồi dầu... và tập trung chỉ đạo nghiên cứu và phát triển các lĩnh vực mới như, đầu tư hệ thống sản xuất, kinh doanh hoá chất công nghiệp; dịch vụ hoá kỹ thuật, khí công nghiệp đẩy mạnh công tác tái cấu trúc phù hợp cho từng giai đoạn và tình hình thực tế, hoàn thành chuyển đổi mô hình hoạt động của một số Chi nhánh thành Công ty TNHH và cổ phần hoá khi đủ điều kiện; chú trọng công tác quản trị doanh nghiệp, đào tạo và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, đặc biệt là đội ngũ làm dịch vụ; bên cạnh đó, tăng cường kiểm soát, cắt giảm tối đa chi phí, quản lý sử dụng vốn an toàn, đúng mục đích, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty mẹ và các đơn vị thành viên có hiệu quả, đảm bảo đời sống, việc làm ổn định cho CBCNV, đảm bảo lợi ích cho các cổ đông của PVChem.

HĐQT PVChem đã thống nhất một số nội dung chính cần triển khai thực hiện các nhiệm vụ trong năm 2020, cụ thể như sau:

- Triển khai Chiến lược phát triển DMC đến 2025, định hướng đến 2035; Kế hoạch 5 năm 2020-2025 và Kế hoạch SXKD năm 2020;
- Quyết liệt chỉ đạo triển khai công tác tái cấu trúc, tinh gọn đội ngũ cán bộ quản lý và lao động gián tiếp, tăng tỷ trọng lao động trực tiếp kinh doanh, dịch vụ; nâng cao thu nhập cho CBCNV, mang lại lợi nhuận cho nhà đầu tư, cổ đông và Nộp ngân sách nhà nước
- Rà soát, sắp xếp cán bộ tại Công ty Mẹ và các đơn vị thành viên phù hợp;
- Hoàn thành chuyển đổi mô hình hoạt động các Chi nhánh, phân cấp, phân quyền cho các đơn vị thành viên tự chủ trong hoạt động, phát huy năng lực, thế mạnh của từng đơn vị;
- Kiểm soát công nợ của PVChem, giám sát hàng tồn kho và có giải pháp xử lý kịp thời đảm bảo hàng tồn kho ở mức an toàn và thực hiện tiết giảm chi phí.
- Đẩy mạnh công tác đầu tư dự án mới tạo hạ tầng sản xuất kinh doanh bền vững phù hợp với Chiến lược phát triển PVChem: Hợp tác với Công ty khí công nghiệp Thái lan (BIG) trong lĩnh vực khí công nghiệp tại Việt Nam; Dự án đầu tư xây dựng căn cứ dịch vụ tại Nghi Sơn; Dự án sản xuất kinh doanh xúc tác cung cấp cho các nhà máy lọc hóa dầu tại Việt Nam; Dự án đầu tư Nhà máy sản xuất oxy già (H₂O₂)...
- Gia tăng hợp tác với các đối tác lớn tạo nguồn lực hỗ trợ trong hoạt động SXKD và tăng cường công tác nghiên cứu, phát triển các sản phẩm và dịch vụ mới. Gia hạn thành công hợp đồng liên doanh và mở rộng hợp tác với đối tác Schlumberger ngoài lĩnh vực dung dịch khoan.
- Nâng cao chất lượng và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, tăng cường công tác kiểm tra, giám sát và đánh giá hiệu quả hoạt động của các doanh nghiệp có vốn góp của PVChem.
- Xây dựng văn hoá doanh nghiệp chuyên nghiệp - hiệu quả - phát triển bền vững phù hợp với đơn vị dịch vụ là phục vụ và đồng hành với khách hàng và thị trường.

Quản trị Tổng Công ty

- 01 Hội đồng Quản trị
- 02 Ban Kiểm soát
- 03 Giao dịch thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng Quản trị, Ban Giám đốc và Ban kiểm soát

1. Hội đồng Quản trị

Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị năm 2019

Trong năm, HĐQT PVChem có sự thay đổi về nhân sự, theo đó, để đảm bảo tuân thủ theo quy định của pháp luật và các thông lệ quản trị đối với công ty đại chúng niêm yết, ngày 26/12/2019, tại ĐHĐCĐ bất thường PVChem, ông Trần Hồng Kiên đã được các cổ đông bầu làm Ủy viên HĐQT PVChem độc lập với tỉ lệ nhất trí cao, ông Bùi Tuấn Ngọc thôi giữ chức Ủy viên HĐQT PVChem.

Hiện tại, HĐQT PVChem gồm 05 thành viên, trong đó 01 Chủ tịch HĐQT làm việc theo chế độ chuyên trách, 01 Ủy viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc, 02 Ủy viên HĐQT chuyên trách, 01 Ủy viên HĐQT độc lập. HĐQT PVChem không thành lập các tiểu ban trực thuộc.

TT	Họ và tên	Chức vụ	Số Cổ phần đại diện	Số cổ phần sở hữu	Ghi chú
1	Ông Trương Đại Nghĩa	Chủ tịch	8.000.000		
2	Ông Hoàng Trọng Dũng	Ủy viên kiêm Tổng Giám đốc	5.000.000	189.000	Được bầu UV.HĐQT từ 23/4/2019
3	Ông Nguyễn Ngọc Quỳnh	Ủy viên		700	
4	Ông Hà Duy Tân	Ủy viên	5.000.000	10.000	
5	Ông Trần Hồng Kiên	Ủy viên độc lập	0	0	Được bầu UV.HĐQT từ 26/12/2019
6	Ông Bùi Tuấn Ngọc	Ủy viên	0	0	Thôi UV.HĐQT từ 26/12/2019

Hoạt động của Hội đồng Quản trị

HĐQT PVChem luôn thực hiện đầy đủ chức trách, nhiệm vụ theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PVChem và Quy chế hoạt động của HĐQT, cụ thể: HĐQT đã phân công phụ trách các lĩnh vực chuyên môn và hoạt động của PVChem cho từng Ủy viên, trong đó, Chủ tịch HĐQT phụ trách chung, chịu trách nhiệm tổ chức thực hiện các nhiệm vụ của HĐQT, các Ủy viên HĐQT được phân công phụ trách từng lĩnh vực, đơn vị nhằm phát huy thế mạnh của từng Ủy viên. Ngoài ra, từng Ủy viên HĐQT (Ủy viên là Người đại diện vốn của Tập đoàn) đã xây dựng kế hoạch công việc cá nhân năm 2019 để có cơ sở triển khai thực hiện.

HĐQT hoạt động theo nguyên tắc tập thể, quyết định theo đa số, các vấn đề cần quyết định theo thẩm quyền của HĐQT đều được thảo luận trực tiếp tại các phiên họp hoặc lấy ý kiến bằng văn bản, HĐQT ban hành và các quyết định chỉ có hiệu lực khi được đa số Ủy viên HĐQT nhất trí thông qua, đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật.

HĐQT duy trì các cuộc họp theo quy định và tổ chức lấy ý kiến các Ủy viên HĐQT bằng văn bản nhiều nội dung thuộc thẩm quyền để chỉ đạo các vấn đề liên quan đến chiến lược phát triển PVChem, xây dựng kế hoạch, công tác nhân sự, lao động tiền lương, tài chính, kế toán, đầu tư, các quy chế quản lý nội bộ...Đối với các công việc thuộc thẩm quyền đều được HĐQT tập trung giải quyết nhanh chóng, kịp thời, hiệu quả, đảm bảo tuân thủ theo quy định và trên tinh thần tạo điều kiện tối đa cho Ban điều hành. Các văn bản gấp của Ban điều hành luôn được HĐQT tập trung xử lý ngay, không để tồn đọng ảnh hưởng đến hoạt động SXKD.

Ngoài ra, HĐQT thường xuyên tham gia và có chỉ đạo tại các cuộc họp giao ban tháng/Quý, các cuộc họp chuyên đề và có chỉ đạo đối với hoạt động SXKD của Tổng công ty.

Trong năm 2019, Bên cạnh việc thông qua các Quyết định theo phương thức lấy ý kiến các thành viên bằng văn bản. HĐQT đã tổ chức 36 cuộc họp, ban hành tổng số 88 Nghị quyết và Quyết định để chỉ đạo những vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT.



Một số công việc chính đã thực hiện, cụ thể như sau:

- Đã chỉ đạo hoàn thiện Chiến lược phát triển PVChem đến năm 2025, định hướng đến 2035 với mục tiêu xây dựng và phát triển PVChem trở thành nhà cung cấp chuyên nghiệp dịch vụ hoá kỹ thuật, nhà sản xuất, kinh doanh các sản phẩm hoá chất, hoá dầu hàng đầu tại Việt Nam;
- Chỉ đạo xây dựng và hoàn thiện Kế hoạch SXKD năm 2020 và Kế hoạch 5 năm 2020-2025;
- Chỉ đạo quán triệt và triển khai thực hiện các Nghị quyết của Chính phủ và của Tập đoàn về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, tiết giảm chi phí năm 2019 trong bối cảnh PVChem còn gặp nhiều khó khăn (chỉ đạo rà soát, quản lý chặt chẽ chi phí tại Công ty Mẹ như cắt giảm diện thuê Văn phòng tại trụ sở PVChem, tiết giảm chi phí hoạt động văn phòng...). Số tiền tiết giảm chi phí năm 2019 đạt 1,33 tỷ đồng;
- Chỉ đạo triển khai công tác tái cấu trúc PVChem, trong đó tập trung tái cơ cấu mô hình tổ chức quản lý, cơ cấu ngành nghề, chuyển đổi mô hình hoạt động của các Chi nhánh nhằm tạo ra sự chuyên môn hóa, giảm thiểu cạnh tranh nội bộ và phát huy năng lực các đơn vị;



- Chỉ đạo rà soát, sửa đổi, bổ sung các Quy chế, quy định phù hợp với quy định của pháp luật và tình hình thực tế, đảm bảo thống nhất, đồng bộ hệ thống các Quy chế, tạo hành lang pháp lý trong hoạt động của PVChem. Nhiều Quy chế đã được sửa đổi/bổ sung và ban hành năm 2019: Quy chế thực hiện dân chủ tại PVChem; Quy chế công tác phí PVChem; Quy chế tiền lương, tiền thưởng Công ty Mẹ; Quy chế Thi đua, khen thưởng PVChem;
- Hoàn thiện sắp xếp luân chuyển, bổ nhiệm/ bổ nhiệm lại cán bộ phù hợp với năng lực, sở trường công tác và nhu cầu thực tế tại PVChem và các đơn vị thành viên;
- Xem xét, chỉ đạo các nội dung liên quan đến thành lập Công ty TNHH với đối tác BIG (Thái Lan) trong lĩnh vực sản xuất, kinh doanh khí công nghiệp phục vụ các các dự án của Tập đoàn;
- Chỉ đạo tập trung nghiên cứu, tìm kiếm cơ hội đầu tư mới: Dự án nhà máy sản xuất khí oxy già; Dự án đầu tư xây dựng xưởng sửa chữa và gia công cơ khí của PVChem tại Nghi Sơn;
- Tiếp tục chỉ đạo phát triển dịch vụ hoá kỹ thuật, chống ăn mòn, làm sạch, xử lý môi trường cho các đơn vị truyền thống trong ngành như Lọc hoá dầu Bình Sơn, VSP, PVOil, tiếp cận cung cấp dịch vụ trên cho các đơn vị khác trong ngành (PVGas, Lọc hóa dầu Nghi Sơn, Long Sơn...) và các đơn vị ngoài ngành;
- Phối hợp với đối tác Schlumberger phát triển dịch vụ truyền thống (dung dịch khoan) và chỉ đạo đàm phán mở rộng các lĩnh vực mới (các giải pháp khai thác, thiết bị dầu khí và tăng cường thu hồi dầu...);
- Nâng cao công tác quản trị doanh nghiệp, xây dựng cơ chế thuận lợi cho Ban điều hành, các đơn vị thành viên, khuyến khích các đơn vị tự chủ trong hoạt động SXKD và trong chi trả lương, thưởng nhằm khuyến khích các đơn vị phát triển hiệu quả nhất.
- Chỉ đạo công tác thanh quyết toán dự án Barite tại Lào và công tác thoái vốn của PVChem tại PVChem-VTS do đơn vị thua lỗ kéo dài, SXKD trì trệ. HĐQT chỉ đạo thành lập Tổ hoàn thiện các hồ sơ, thủ tục để hỗ trợ công tác thanh quyết toán dự án. Đồng thời, HĐQT đã thành lập Ban Chỉ đạo thoái vốn của PVChem tại PVChem-VTS, mục tiêu PVChem hoàn thành thoái vốn của PVChem tại PVChem-VTS trong năm 2020.
- Chỉ đạo thu hồi công nợ, xử lý hàng tồn kho nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD: Năm 2019, HĐQT đã chỉ đạo thành lập Tổ thu hồi công nợ để tập trung giải quyết các khoản nợ khó đòi, kéo dài.
- Phối hợp với Ban kiểm soát PVChem kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động của Công Mẹ và các đơn vị thành viên, chỉ ra những mặt hạn chế cần phải khắc phục tại các Biên bản kiểm soát.
- Chỉ đạo tổ chức thành công ĐHCĐ thường niên và bất thường năm 2019.

Kết quả đánh giá của thành viên độc lập HĐQT về hoạt động của HĐQT PVChem năm 2019 (nếu có)

Do mới được ĐHĐCĐ bầu vào HĐQT PVChem ngày 26/12/2019, ông Trần Hồng Kiên - Ủy viên HĐQT PVChem độc lập chưa đủ thời gian để đánh giá về hoạt động của HĐQT PVChem năm 2019.

Đào tạo về quản trị công ty

Các khóa đào tạo về quản trị công ty mà các thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Tổng giám đốc đã tham gia năm 2019: Nâng cao năng lực quản trị tại các công ty cổ phần trong ngành Dầu khí do Tập đoàn Dầu khí Việt Nam tổ chức.

Một số công việc chính đã thực hiện, cụ thể như sau:

- Đã chỉ đạo hoàn thiện Chiến lược phát triển PVChem đến năm 2025, định hướng đến 2035 với mục tiêu xây dựng và phát triển PVChem trở thành nhà cung cấp chuyên nghiệp dịch vụ hoá kỹ thuật, nhà sản xuất, kinh doanh các sản phẩm hoá chất, hoá dầu hàng đầu tại Việt Nam;
- Chỉ đạo xây dựng và hoàn thiện Kế hoạch SXKD năm 2020 và Kế hoạch 5 năm 2020-2025;
- Chỉ đạo quán triệt và triển khai thực hiện các Nghị quyết của Chính phủ và của Tập đoàn về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, tiết giảm chi phí năm 2019 trong bối cảnh PVChem còn gặp nhiều khó khăn (chỉ đạo rà soát, quản lý chặt chẽ chi phí tại Công ty Mẹ như cắt giảm diện thuê Văn phòng tại trụ sở PVChem, tiết giảm chi phí hoạt động văn phòng...). Số tiền tiết giảm chi phí năm 2019 đạt 1,33 tỷ đồng;
- Chỉ đạo triển khai công tác tái cấu trúc PVChem, trong đó tập trung tái cơ cấu mô hình tổ chức quản lý, cơ cấu ngành nghề, chuyển đổi mô hình hoạt động của các Chi nhánh nhằm tạo ra sự chuyên môn hóa, giảm thiểu cạnh tranh nội bộ và phát huy năng lực các đơn vị;
- Chỉ đạo rà soát, sửa đổi, bổ sung các Quy chế, quy định phù hợp với quy định của pháp luật và tình hình thực tế, đảm bảo thống nhất, đồng bộ hệ thống các Quy chế, tạo hành lang pháp lý trong hoạt động của PVChem. Nhiều Quy chế đã được sửa đổi/bổ sung và ban hành năm 2019: Quy chế thực hiện dân chủ tại PVChem; Quy chế công tác phí PVChem; Quy chế tiền lương, tiền thưởng Công ty Mẹ; Quy chế Thi đua, khen thưởng PVChem;
- Hoàn thiện sắp xếp luân chuyển, bổ nhiệm/ bổ nhiệm lại cán bộ phù hợp với năng lực, sở trường công tác và nhu cầu thực tế tại PVChem và các đơn vị thành viên;
- Xem xét, chỉ đạo các nội dung liên quan đến thành lập Công ty TNHH với đối tác BIG (Thái Lan) trong lĩnh vực sản xuất, kinh doanh khí công nghiệp phục vụ các dự án của Tập đoàn;
- Chỉ đạo tập trung nghiên cứu, tìm kiếm cơ hội đầu tư mới: Dự án nhà máy



sản xuất khí oxy già; Dự án đầu tư xây dựng xưởng sửa chữa và gia công cơ khí của PVChem tại Nghi Sơn;

- Tiếp tục chỉ đạo phát triển dịch vụ hoá kỹ thuật, chống ăn mòn, làm sạch, xử lý môi trường cho các đơn vị truyền thống trong ngành như Lọc hoá dầu Bình Sơn, VSP, PVOil, tiếp cận cung cấp dịch vụ trên cho các đơn vị khác trong ngành (PVGas, Lọc hóa dầu Nghi Sơn, Long Sơn...) và các đơn vị ngoài ngành;
- Phối hợp với đối tác Schlumberger phát triển dịch vụ truyền thống (dung dịch khoan) và chỉ đạo đàm phán mở rộng các lĩnh vực mới (các giải pháp khai thác, thiết bị dầu khí và tăng cường thu hồi dầu...);
- Nâng cao công tác quản trị doanh nghiệp, xây dựng cơ chế thuận lợi cho Ban điều hành, các đơn vị thành viên, khuyến khích các đơn vị tự chủ trong hoạt động SXKD và trong chi trả lương, thưởng nhằm khuyến khích các đơn vị phát triển hiệu quả nhất.
- Chỉ đạo công tác thanh quyết toán dự án Barite tại Lào và công tác thoái vốn của PVChem tại PVChem-VTS do đơn vị thua lỗ kéo dài, SXKD trì trệ. HĐQT chỉ đạo thành lập Tổ hoàn thiện các hồ sơ, thủ tục để hỗ trợ công tác thanh quyết toán dự án. Đồng thời, HĐQT đã thành lập Ban Chỉ đạo thoái vốn của PVChem tại PVChem-VTS, mục tiêu PVChem hoàn thành thoái vốn của PVChem tại PVChem-VTS trong năm 2020.
- Chỉ đạo thu hồi công nợ, xử lý hàng tồn kho nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD: Năm 2019, HĐQT đã chỉ đạo thành lập Tổ thu hồi công nợ để tập trung giải quyết các khoản nợ khó đòi, kéo dài.
- Phối hợp với Ban kiểm soát PVChem kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động của Công Mẹ và các đơn vị thành viên, chỉ ra những mặt hạn chế cần phải khắc phục tại các Biên bản kiểm soát.
- Chỉ đạo tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên và bất thường năm 2019.

2. Ban Kiểm soát

Đánh giá hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2019

Năm 2019 Ban kiểm soát đã triển khai thực hiện và hoàn thành tốt mục tiêu kế hoạch hoạt động đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua. Qua công tác giám sát các hoạt động của Tổng công ty, Ban kiểm soát đã đưa ra các ý kiến, kiến nghị để đơn vị quản trị doanh nghiệp tốt hơn trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát

Năm 2019, Ban kiểm soát (BKS) tiếp tục hoạt động với 3 thành viên chuyên trách là Ông Phạm Minh Đức, Bà Nguyễn Thị Minh Hằng và Bà Nguyễn Thị Trâm. Nhiệm vụ cụ thể của các thành viên Ban kiểm soát như sau:

Ông Phạm Minh Đức Trưởng Ban Phụ trách chung

Theo dõi mảng công tác tài chính – kế toán của Tổng công ty.

- Giám sát việc thực hiện các Nghị quyết ĐHĐCĐ, Nghị quyết PVN của HĐQT, Ban TGD Tổng công ty PVChem.
- Giám sát việc ban hành các quyết định của HĐQT, Ban TGD.
- Tham gia các cuộc họp do HĐQT, Ban TGD
- 06/2019-nay

Bà Nguyễn Thị Minh Hằng Thành viên Ban Kiểm soát chuyên trách

Theo dõi công tác kế hoạch, tổ chức lao động tiền lương, những vấn đề liên quan đến người lao động.

- Tổng hợp báo cáo của các đơn vị thành viên; Lập báo cáo giám sát quý, năm và các báo cáo liên quan khác.
- Chịu trách nhiệm công tác Văn thư lưu trữ của Ban.
- Phụ trách Ban khi được ủy quyền.
- Các nhiệm vụ khác khi Ban phân công.

Bà Nguyễn Thị Trâm Thành viên Ban Kiểm soát chuyên trách

Theo dõi toàn bộ công tác đầu tư, XD CB.

- Theo dõi công tác đầu tư, khai khoáng...
- Phụ trách Ban khi được ủy quyền.
- Các nhiệm vụ khác khi Ban phân công.

Hoạt động cụ thể của Ban kiểm soát trong năm 2019

Trong năm Ban kiểm soát đã tiến hành 4 cuộc họp chính để triển khai công tác kiểm soát. Ngoài ra, các thành viên BKS còn thường xuyên trao đổi công việc nhằm đưa ra những khuyến nghị kịp thời giúp cho hoạt động SXKD của đơn vị.

Trên cơ sở thực hiện kết luận của các cuộc họp, Ban kiểm soát đã triển khai thực hiện các công việc theo kế hoạch; Sau mỗi đợt kiểm soát định kỳ đều ban hành các biên bản kiểm soát để đóng góp các ý kiến cho công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh đúng, phù hợp theo các quy chế, quy định đã ban hành. Cụ thể các nội dung chính như sau:

Về công tác giám sát:

- Giám sát hoàn thiện xây dựng Chiến lược phát triển PVChem đến năm 2025, định hướng đến 2035 với mục tiêu xây dựng Tổng công ty trở thành nhà cung cấp chuyên nghiệp dịch vụ hoá kỹ thuật, nhà sản xuất, kinh doanh các sản phẩm hoá chất, hoá dầu hàng đầu tại Việt Nam;
- Giám sát, đôn đốc xây dựng Kế hoạch SXKD năm 2020 và Kế hoạch 5 năm 2020-2025;
- Giám sát, đôn đốc thực hiện quán triệt và triển khai thực hiện các Nghị quyết của Chính phủ và của Tập đoàn về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí và tiết giảm chi phí năm 2019 trong bối cảnh PVChem còn gặp nhiều khó khăn. Số tiền tiết giảm chi phí năm 2019 ước đạt 1,33 tỷ đồng;
- Giám sát, đôn đốc thực hiện triển khai công tác tái cấu trúc PVChem, trong đó tập trung tái cơ cấu mô hình tổ chức quản lý, cơ cấu ngành nghề, chuyển đổi mô hình hoạt động của một số Chi nhánh nhằm tạo ra sự chuyên môn hóa, giảm thiểu cạnh tranh nội bộ và phát huy năng lực các đơn vị;



- Giám sát, đôn đốc thực hiện rà soát, sửa đổi, bổ sung các Quy chế, quy định phù hợp với quy định của pháp luật và tình hình thực tế, đảm bảo thống nhất, đồng bộ hệ thống các Quy chế, tạo hành lang pháp lý trong hoạt động của PVChem. Quy chế thực hiện dân chủ tại PVChem; Quy chế công tác phí PVChem; Quy chế tiền lương, tiền thưởng Công ty Mẹ; Quy chế Thi đua, khen thưởng PVChem;
- Giám sát, đôn đốc thực hiện tập trung nghiên cứu, tìm kiếm cơ hội đầu tư mới: Xem xét thành lập Công ty TNHH Khí công nghiệp dầu khí với đối tác BIG (Thái Lan); Dự án nhà máy sản xuất khí oxy già; Dự án đầu tư xây dựng xưởng sửa chữa và gia công cơ khí của PVChem tại Nghi Sơn;
- Giám sát việc xây dựng cơ chế thuận lợi cho Ban điều hành, các đơn vị thành viên, khuyến khích các đơn vị tự chủ trong hoạt động SXKD và trong chi trả lương, thưởng nhằm khuyến khích các đơn vị phát triển hiệu quả nhất.
- Giám sát, đôn đốc chỉ đạo thu hồi công nợ, tập trung giải quyết các khoản nợ khó đòi, kéo dài, xử lý hàng tồn kho nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD.



Về công tác kiểm tra kiểm soát

Ban Kiểm soát đã phối hợp cùng HĐQT kiểm tra tại các đơn vị thành viên và Công ty mẹ PVChem, các Chi nhánh định kỳ về các nội dung chủ yếu: Tình hình thực hiện Kế hoạch SXKD, công tác mua sắm tài sản, đầu tư XDCB; công tác kinh doanh; việc tuân thủ chế độ tài chính kế toán, công tác chi tiêu, công nợ phải thu, phải trả; xem xét việc vay và sử dụng vốn; thẩm định các báo cáo tài chính, báo cáo sản xuất kinh doanh và đánh giá công tác quản lý của HĐQT...

Trong năm 2019 qua công tác kiểm tra, giám sát, Ban Kiểm soát đã có những đề xuất kiến nghị với HĐQT và Ban Tổng giám đốc Tổng công ty

nhằm khắc phục đối với những thiếu sót, hạn chế được phát hiện, góp phần hoàn thiện công tác quản lý và chỉ đạo điều hành hoạt động SXKD trong toàn Tổng công ty.

Đánh giá chung năm 2019, Ban kiểm soát đã triển khai thực hiện đầy đủ các hoạt động kiểm tra giám sát tại đơn vị theo đúng kế hoạch đã trình và được ĐHĐCĐ phê chuẩn.

Sự phối hợp giữa Ban kiểm soát, HĐQT, Tổng giám đốc và cổ đông

Trên cơ sở điều lệ hoạt động của Tổng công ty, Ban kiểm soát, Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc đã có sự phối hợp trong công tác điều hành và quản trị hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty theo đúng các qui định. Trong năm, Ban kiểm soát đã được Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc tạo điều kiện để hoàn thành tốt nhiệm vụ. Trong các đợt kiểm soát định kỳ tại các đơn vị, Ban kiểm soát phối hợp cùng Hội đồng quản trị làm việc trực tiếp với các đơn vị để có ý kiến kịp thời. Đa số các kiến nghị của Ban kiểm soát đã được Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc chỉ đạo khắc phục hoàn thiện tuy nhiên còn có việc chưa dứt điểm.

Về sự phối hợp với cổ đông: Ban kiểm soát có sự liên hệ phối hợp chặt chẽ với cổ đông lớn là Tập đoàn Dầu khí Việt Nam trong việc thực hiện các quyền của cổ đông theo Luật Doanh nghiệp để cùng với Ban kiểm soát giám sát hoạt động của Tổng công ty. Các cổ đông khác, Ban kiểm soát cũng thực hiện phối hợp giám sát theo đúng Điều lệ TCT và Luật Doanh nghiệp quy định.

Giao dịch cổ phiếu của Cổ đông nội bộ và người liên quan

TT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Lý do tăng, giảm
1	Hoàng Trọng Dũng	Người nội bộ	39.000	189.000	Mua thêm
2	Hà Duy Tân	Người nội bộ	0	10.000	Mua thêm
3	Lê Văn Linh	Người liên quan	122	7.122	Mua thêm

Hợp đồng/ giao dịch với cổ đông nội bộ: Không có

Việc thực hiện các Quy định về quản trị Công ty: Để đảm bảo tuân thủ theo quy định của pháp luật và các thông lệ quản trị đối với công ty đại chúng niêm yết, ngày 26/12/2019. Tại ĐHĐCĐ bất thường PVChem, ông Trần Hồng Kiên đã được các cổ đông bầu làm Ủy viên HĐQT độc lập.

3. Thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng Quản trị, Ban Giám đốc và Ban kiểm soát

Năm 2019, thù lao và các khoản lợi ích khác đối với HĐQT, Ban Tổng giám đốc, Ban Kiểm soát được thực hiện theo Nghị quyết số 571/NQ-DMC ngày 23/4/2019 của Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2019; Quyết định số 536/QĐ-DMC ngày 6/4/2016 của HĐQT Tổng công ty PVChem về ban hành Quy chế Tiền lương, tiền thưởng Công ty Mẹ - PVChem và phù hợp với kết quả sản xuất kinh doanh Tổng công ty. Cụ thể:

TT	Họ và tên	Chức danh	Tiền lương, thù lao	Thu nhập khác (khen thưởng, phúc lợi, ăn ca, phụ cấp...)	Tổng cộng	Ghi chú
1	Trương Đại Nghĩa	CT HĐQT	835.690.300	89.407.683	925.097.983	
2	Hoàng Trọng Dũng	Tổng giám đốc	835.690.300	90.674.702	926.365.002	
3	Tôn Anh Thi	UV HĐQT	42.984.413	46.389.920	89.374.333	Thôi công tác tại PVChem từ ngày 26/6/2019
4	Hà Duy Tân	UV HĐQT	791.365.200	92.545.200	883.910.400	
5	Nguyễn Ngọc Quỳnh	UV HĐQT	791.365.200	92.545.200	883.910.400	
6	Bùi Tuấn Ngọc	UV HĐQT	753.526.700	90.339.200	843.865.900	
7	Phạm Minh Đức	Trưởng BKS	791.365.200	92.395.200	883.760.400	
8	Trương Việt Phương	Phó TGD	753.526.700	68.448.468	821.975.168	
9	Phạm Ngọc Khuê	Phó TGD	420.116.508	34.872.398	454.988.906	Công tác tại PVChem từ ngày 3/6/2019
10	Phạm Xuân Toàn	Phó TGD	514.924.628	85.066.400	599.991.028	Thôi công tác tại PVChem từ ngày 15/11/2019
11	Lê Hải Phong	Phó TGD	190.539.600	12.030.000	202.569.600	Thôi công tác tại PVChem từ ngày 12/6/2019

TT	Họ và tên	Chức danh	Tiền lương, thù lao	Thu nhập khác (khen thưởng, phúc lợi, ăn ca, phụ cấp...)	Tổng cộng	Ghi chú
12	Lưu Quốc Phương	Phó TGD	362.998.800	82.015.920	445.014.720	
13	Trần Văn Trinh	Kế toán trưởng	717.850.400	86.770.400	804.620.800	
14	Nguyễn Thị Minh Hằng	KSV chuyên trách	430.277.800	64.172.800	494.450.600	
15	Nguyễn Thị Trâm	KSV chuyên trách	421.288.900	63.281.500	484.570.400	
Tổng cộng			8.653.510.648	1.090.954.991	9.744.465.639	

Giao dịch cổ phiếu của Cổ đông nội bộ và người liên quan:

TT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Lý do tăng, giảm
1	Hoàng Trọng Dũng	Người nội bộ	39.000	189.000	Mua thêm
2	Hà Duy Tân	Người nội bộ	0	10.000	Mua thêm
3	Lê Văn Linh	Người liên quan	122	7.122	Mua thêm

Hợp đồng/ giao dịch với cổ đông nội bộ: Không có

Việc thực hiện các Quy định về quản trị Công ty: Để đảm bảo tuân thủ theo quy định của pháp luật và các thông lệ quản trị đối với công ty đại chúng niêm yết, ngày 26/12/2019. Tại ĐHĐCĐ bất thường PVChem, ông trần Hồng Kiên đã được các cổ đông bầu làm Ủy viên HĐQT độc lập.

Báo cáo tài chính

- 01 Báo cáo của Ban Giám đốc
- 02 Báo cáo kiểm toán độc lập
- 03 Bảng cân đối kế toán hợp nhất
- 04 Báo cáo kết quả hoạt động
kinh doanh hợp nhất
- 05 Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất
- 06 Thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất

BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC

Ban Giám đốc Tổng Công ty Hóa chất và Dịch vụ Dầu khí- CTCP (trước đây là Tổng Công ty Dung dịch Khoan và Hóa phẩm Dầu khí – CTCP) (gọi tắt là “Tổng Công ty”) đệ trình báo cáo này cùng với báo cáo tài chính hợp nhất của Tổng Công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2019.

Hội đồng Quản trị và Ban Giám đốc

Các thành viên của Hội đồng Quản trị và Ban Giám đốc Tổng Công ty đã điều hành Tổng Công ty trong năm và đến ngày lập báo cáo này gồm:

Hội đồng Quản trị

Ông Trương Đại Nghĩa
Chủ tịch

Ông Hà Duy Tân
Ủy viên

Ông Nguyễn Ngọc Quỳnh
Ủy viên

Ông Hoàng Trọng Dũng
Ủy viên

Ông Trần Hồng Kiên
Ủy viên

Ông Bùi Tuấn Ngọc
Ủy viên

(bổ nhiệm ngày 23 tháng 4 năm 2019)

(bổ nhiệm ngày 26 tháng 12 năm 2019)

(miễn nhiệm ngày 26 tháng 12 năm 2019)

Ban Giám đốc

Ông Hoàng Trọng Dũng
Tổng Giám đốc

Ông Trương Việt Phương
Phó Tổng Giám đốc

Ông Lưu Quốc Phương
Phó Tổng Giám đốc

Ông Phạm Ngọc Khuê
Phó Tổng Giám đốc

Ông Bùi Tuấn Ngọc
Phó Tổng Giám đốc

Ông Phan Công Thành
Phó Tổng Giám đốc

(bổ nhiệm ngày 03 tháng 6 năm 2019)

(bổ nhiệm ngày 26 tháng 12 năm 2019)

(bổ nhiệm ngày 27 tháng 12 năm 2019)

Ông Lê Hải Phong
Phó Tổng Giám đốc

Ông Phạm Xuân Toàn
Phó Tổng Giám đốc

(miễn nhiệm ngày 01 tháng 6 năm 2019)

(miễn nhiệm ngày 01 tháng 11 năm 2019)

Trách nhiệm của Ban Giám đốc

Ban Giám đốc Tổng Công ty có trách nhiệm lập báo cáo tài chính hợp nhất phản ánh một cách trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Tổng Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2019, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc

cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất. Trong việc lập báo cáo tài chính hợp nhất này, Ban Giám đốc được yêu cầu phải:

- Lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách đó một cách nhất quán;
- Đưa ra các xét đoán và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- Nêu rõ các nguyên tắc kế toán thích hợp có được tuân thủ hay không, có những áp dụng sai lệch trọng yếu cần được công bố và giải thích trong báo cáo tài chính hợp nhất hay không;
- Lập báo cáo tài chính hợp nhất trên cơ sở hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Tổng Công ty sẽ tiếp tục hoạt động kinh doanh; và
- Thiết kế và thực hiện hệ thống kiểm soát nội bộ một cách hữu hiệu cho mục đích lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất hợp lý nhằm hạn chế rủi ro và gian lận.

Báo cáo của Ban Giám đốc (tiếp theo)

Ban Giám đốc Tổng Công ty chịu trách nhiệm đảm bảo rằng số kế toán được ghi chép một cách phù hợp để phản ánh một cách hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Tổng Công ty ở bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng báo cáo tài chính hợp nhất tuân thủ chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất. Ban Giám đốc cũng chịu trách nhiệm đảm bảo an toàn cho tài sản của Tổng Công ty và thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và sai phạm khác.

Ban Giám đốc xác nhận rằng Tổng Công ty đã tuân thủ các yêu cầu nêu trên trong việc lập báo cáo tài chính hợp nhất.

Thay mặt và đại diện cho Ban Giám đốc,

Hoàng Trọng Dũng
Tổng Giám đốc

Hà Nội, ngày 14 tháng 3 năm 2020

Số: 0652 /VN1A-HN-BC

BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP**Kính gửi: Các Cổ đông****Hội đồng Quản trị và Ban Giám đốc****Tổng Công ty Hóa chất và Dịch vụ Dầu khí - CTCP**

Chúng tôi đã kiểm toán báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Tổng Công ty Hóa chất và Dịch vụ Dầu khí – CTCP (trước đây là Tổng Công Dung dịch Khoan và Hóa phẩm Dầu khí – CTCP) (gọi tắt là “Tổng Công ty”), được lập ngày 112 tháng 3 năm 2020, từ trang 05 đến trang 38 bao gồm Bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31 tháng 12 năm 2019, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất.

Trách nhiệm của Ban Giám đốc

Ban Giám đốc Tổng Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý báo cáo tài chính hợp nhất của Tổng Công ty theo chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu báo cáo tài chính hợp nhất của Tổng Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của Kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, Kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Tổng Công ty liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Tổng Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP (Tiếp theo)**Ý kiến của Kiểm toán viên**

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Tổng Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2019, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.



Trần Xuân Ánh
Phó Tổng Giám đốc

Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề
kiểm toán số 0723-2018-001-1

CÔNG TY TNHH DELOITTE VIỆT NAM

Ngày 141 tháng 3 năm 2020
Hà Nội, CHXHCN Việt Nam

Phạm Quỳnh Hoa
Kiểm toán viên

Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề
kiểm toán số 0910-2018-001-1

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2019 Đơn vị: VND

TÀI SẢN	Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
A TÀI SẢN NGẮN HẠN	100		1,528,821,338,461	1,675,622,428,519
I Tiền và các khoản tương đương tiền	110	4	260,589,710,041	221,780,296,243
1. Tiền	111		103,989,710,041	75,180,296,243
2. Các khoản tương đương tiền	112		156,600,000,000	146,600,000,000
II Đầu tư tài chính ngắn hạn	120	5	57,000,000,000	117,000,000,000
1. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	123		57,000,000,000	117,000,000,000
III Các khoản phải thu ngắn hạn	130		866,996,849,746	1,023,526,839,364
1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	6	888,526,819,006	1,047,333,414,945
2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	132		25,730,423,298	18,675,591,051
3. Phải thu ngắn hạn khác	136	7	19,759,381,811	24,288,268,955
4. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	137	8	(67,019,774,369)	(66,770,435,587)
IV Hàng tồn kho	140	9	337,296,985,970	302,435,499,582
1. Hàng tồn kho	141		403,717,730,201	370,944,161,912
2. Dự phòng giảm giá hàng tồn kho	149		(66,420,744,231)	(68,508,662,330)
V Tài sản ngắn hạn khác	150		6,937,792,704	10,879,793,330
1. Chi phí trả trước ngắn hạn	151		926,488,813	671,550,208
2. Thuế giá trị gia tăng được khấu trừ	152		6,011,303,891	10,053,457,533
3. Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	153		-	154,785,589
B TÀI SẢN DÀI HẠN	200		245,934,698,259	282,512,748,521
I Các khoản phải thu dài hạn	20		2,896,510,903	9,217,485,575
1. Phải thu dài hạn của khách hàng	211	6	87,000,000	87,000,000
2. Phải thu dài hạn khác	216	7	2,809,510,903	9,130,485,575
II Tài sản cố định	220		208,985,327,594	237,121,580,130
1. Tài sản cố định hữu hình	221	10	185,663,165,231	212,575,320,646
- Nguyên giá	220		411,439,927,144	416,614,101,330
- Giá trị hao mòn lũy kế	223		(225,776,761,913)	(204,038,780,684)
2. Tài sản cố định vô hình	227		23,322,162,363	24,546,259,484
- Nguyên giá	228		31,001,902,014	31,039,902,014
- Giá trị hao mòn lũy kế	229		(7,679,739,651)	(6,493,642,530)
III Đầu tư tài chính dài hạn	250		-	2,405,807,129
1. Đầu tư vào công ty liên doanh	252	12	-	2,405,807,129
IV Tài sản dài hạn khác	260		34,052,859,762	33,767,875,687
1. Chi phí trả trước dài hạn	261		7,897,262,734	10,381,394,079
2. Tài sản thuế thu nhập hoãn lại	262		26,155,597,028	23,386,481,608
TỔNG CỘNG TÀI SẢN (270 = 100+200)	270		1,774,756,036,720	1,958,135,177,040

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT (Tiếp theo)

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2019 Đơn vị: VND

NGUỒN VỐN	Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
C NỢ PHẢI TRẢ	300		900,730,283,846	1,049,050,476,362
I Nợ ngắn hạn	310		888,045,440,378	1,033,489,573,519
1. Phải trả người bán ngắn hạn	311	13	182,550,099,808	135,839,355,816
2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312	14	118,873,013,938	107,577,418,224
3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	313	11	7,806,949,725	7,674,417,811
4. Phải trả người lao động	314		13,613,241,368	14,927,835,537
5. Chi phí phải trả ngắn hạn	315	15	73,590,871,287	97,451,536,156
6. Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	318		466,217,441	606,082,674
7. Phải trả ngắn hạn khác	319	16	4,541,678,389	31,905,222,763
8. Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	320	17	456,644,962,792	603,151,833,622
9. Dự phòng phải trả ngắn hạn	321	18	19,968,484,178	22,946,169,981
10. Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322		9,989,921,452	11,409,700,935
II Nợ dài hạn	330		12,684,843,468	15,560,902,843
1. Doanh thu chưa thực hiện dài hạn	336		456,000,000	-
2. Phải trả dài hạn khác	337		83,293,800	-
3. Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	341		2,553,931,176	3,196,434,955
4. Dự phòng phải trả dài hạn	342	18	5,664,892,249	8,437,741,645
5. Quỹ phát triển khoa học và công nghệ	343	19	3,926,726,243	3,926,726,243
D VỐN CHỦ SỞ HỮU	400		874,025,752,874	909,084,700,678
I Vốn chủ sở hữu	410	20	867,170,141,074	906,012,753,678
1. Vốn góp của chủ sở hữu	411		500,000,000,000	500,000,000,000
- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	411a		500,000,000,000	500,000,000,000
2. Thặng dư vốn cổ phần	412		18,965,245,000	18,965,245,000
3. Cổ phiếu quỹ	415		(18,527,363,520)	-
4. Chênh lệch tỷ giá hối đoái	417		2,672,747,436	2,672,747,456
5. Quỹ đầu tư phát triển	418		153,708,537,299	153,708,537,299
6. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421		79,315,191,481	88,887,771,383
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến cuối năm trước	421a		57,406,777,399	83,405,662,782
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối năm nay	421b		21,908,414,082	5,482,108,601
7. Lợi ích cổ đông không kiểm soát	429		131,035,783,378	141,778,452,540
II Nguồn kinh phí và quỹ khác	430		6,855,611,800	3,071,947,000
1. Nguồn kinh phí	431		6,855,611,800	3,071,947,000
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN (440=300+400)	440		1,774,756,036,720	1,958,135,177,040



Tạ Đình Khang
Người lập biểu



Trần Văn Trinh
Kế toán trưởng



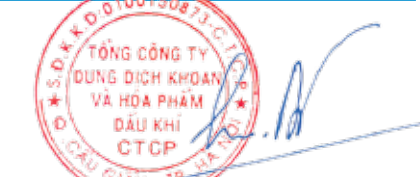
Hoàng Trọng Dũng
Tổng Giám đốc
Ngày 14 tháng 3 năm 2020

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH HỢP NHẤT
Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2019 Đơn vị: VND

CHỈ TIÊU	Mã số	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
1 Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	23	2,267,400,828,755	2,476,752,939,223
2 Các khoản giảm trừ doanh thu	02	23	2,382,739,762	12,138,432,652
3 Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ (10=01-02)	10		2,265,018,088,993	2,464,614,506,571
4 Giá vốn hàng bán và dịch vụ cung cấp	11	21	2,046,376,023,525	2,287,349,954,649
5 Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ (20=10-11)	20		218,642,065,468	177,264,551,922
6 Doanh thu hoạt động tài chính	21	26	16,843,702,141	40,393,288,720
7 Chi phí tài chính	22	27	14,756,995,526	39,924,298,240
- Trong đó: Chi phí lãi vay	23		11,014,857,549	25,470,135,015
8 Phần (Lỗ) trong Công ty liên doanh, liên kết	24	12	(2,405,807,109)	(2,195,122,348)
9 Chi phí bán hàng	25	28	43,003,014,468	44,210,021,720
10 Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	28	121,901,093,097	120,838,407,255
11 Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	30		53,418,857,409	10,489,991,079
(30=20+(21-22)+24-(25+26))				
12 Thu nhập khác	31	29	5,846,542,660	16,694,620,619
13 Chi phí khác	32	30	14,064,304,671	11,107,833,413
14 14. (Lỗ)/Lợi nhuận khác (40=31-32)	40		(8,217,762,011)	5,586,787,206
15 Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	50		45,201,095,398	16,076,778,285
(50=30+40)				
16 Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành	51	31	8,004,112,100	10,808,324,032
17 (Thu nhập) thuế thu nhập doanh nghiệp hoãn lại	52	31	(2,327,512,207)	(6,748,223,555)
18 Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	60		39,524,495,505	12,016,677,808
(60=50-51-52)				
18.1 Lợi nhuận sau thuế của Công ty mẹ	61		21,908,414,082	5,482,108,601
18.2 Lợi nhuận sau thuế của Cổ đông không kiểm soát	62		17,616,081,423	6,534,569,207
19 Lãi cơ bản trên cổ phiếu	70	32	380	(70)


Tạ Đình Khang
Người lập biểu


Trần Văn Trình
Kế toán trưởng


Hoàng Trọng Dũng
Tổng Giám đốc
Ngày 14 tháng 3 năm 2020

BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT
Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2019 Đơn vị: VND

CHỈ TIÊU	Mã số	Năm nay	Năm trước
I LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH			
1 Lợi nhuận trước thuế	01	45,201,095,398	16,076,778,285
2 Điều chỉnh cho các khoản:			
Khấu hao tài sản cố định	02	28,900,816,713	32,108,697,443
Các khoản dự phòng	03	(7,589,114,516)	23,999,794,532
(Lãi) chênh lệch tỷ giá hối đoái do đánh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ	04	761,716,305	(1,940,347,441)
(Lãi) từ hoạt động đầu tư	05	(11,676,636,618)	(34,911,610,507)
Chi phí lãi vay	06	11,014,857,549	25,470,135,015
Các khoản điều chỉnh khác	07	-	(9,908,184,118)
3 Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động	08	66,612,734,831	50,895,263,209
Tăng, giảm các khoản phải thu	09	165,550,376,002	51,435,155,228
Tăng, giảm hàng tồn kho	10	(32,773,568,289)	11,075,561,999
Tăng, giảm các khoản phải trả (Không kể lãi vay phải trả, thuế thu nhập doanh nghiệp phải nộp)	11	47,518,110,881	(114,912,692,331)
Tăng, giảm chi phí trả trước	12	2,229,192,740	(4,710,207,554)
Tiền lãi vay đã trả	14	(13,445,393,003)	(16,840,218,088)
Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	15	(11,349,485,748)	(17,669,235,108)
Tiền thu khác từ hoạt động kinh doanh	16	7,497,600,000	4,950,000,000
Tiền chi khác cho hoạt động kinh doanh	17	(23,138,580,732)	(24,222,590,427)
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh	20	208,700,986,682	(59,998,963,072)
II LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ			
1 Tiền chi mua sắm, xây dựng tài sản cố định và các tài sản dài hạn khác	21	(568,297,000)	(10,611,731,079)
2 Tiền thu thanh lý, nhượng bán TSCĐ và các tài sản dài hạn khác	22	32,809,091	435,563,637
3 Tiền chi cho vay, mua công cụ nợ của đơn vị khác	23	(329,500,000,000)	(117,000,000,000)
4 Tiền thu hồi cho vay, bán lại công cụ nợ của đơn vị khác	24	389,500,000,000	8,468,217,552
5 Tiền thu hồi đầu tư vốn vào đơn vị khác	26	-	41,918,300,000
6 Thu lãi tiền gửi, cổ tức và lợi nhuận được chia	27	14,199,362,799	14,847,075,543
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư	30	73,663,874,890	(61,942,574,347)

BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT (Tiếp theo)

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2019 Đơn vị: VND

CHỈ TIÊU	Mã số	Năm nay	Năm trước
III LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH			
1 Tiền trả lại vốn góp cho các chủ sở hữu, mua lại cổ phiếu của doanh nghiệp đã phát hành	32	(18,527,363,520)	
2 Tiền thu từ đi vay	33	801,285,572,261	990,456,964,329
3 Tiền trả nợ gốc vay	34	(947,953,351,719)	(1,031,738,738,619)
4 Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu	36	(78,360,304,796)	(14,001,074,868)
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính	40	(243,555,447,774)	(55,282,849,158)
Lưu chuyển tiền thuần trong năm (50=20+30+40)	50	38,809,413,798	(177,224,386,577)
Tiền và tương đương tiền đầu năm	60	221,780,296,243	399,004,682,820
Tiền và tương đương tiền cuối năm (70=50+60)	70	260,589,710,041	221,780,296,243


Tạ Đình Khang
Người lập biểu


Trần Văn Trinh
Kế toán trưởng


Hoàng Trọng Dũng
Tổng Giám đốc
Ngày 14 tháng 3 năm 2020



PV CHEM

Cam kết đến thành công

TỔNG CÔNG TY HÓA CHẤT VÀ DỊCH VỤ DẦU KHÍ

📍 Tầng 6, Tòa nhà VPI Số 167 Trung Kính, Yên Hòa,
Cầu Giấy, Hà Nội, Việt Nam

☎ (024)-38.56.28.61 📠 (024)-38.56.25.52

✉ mail@pvchem.com.vn

🌐 www.pvchem.com.vn